

صندوق التنمية الزراعية
Agricultural Development Fund
المملكة العربية السعودية



التقرير
السنوي
54



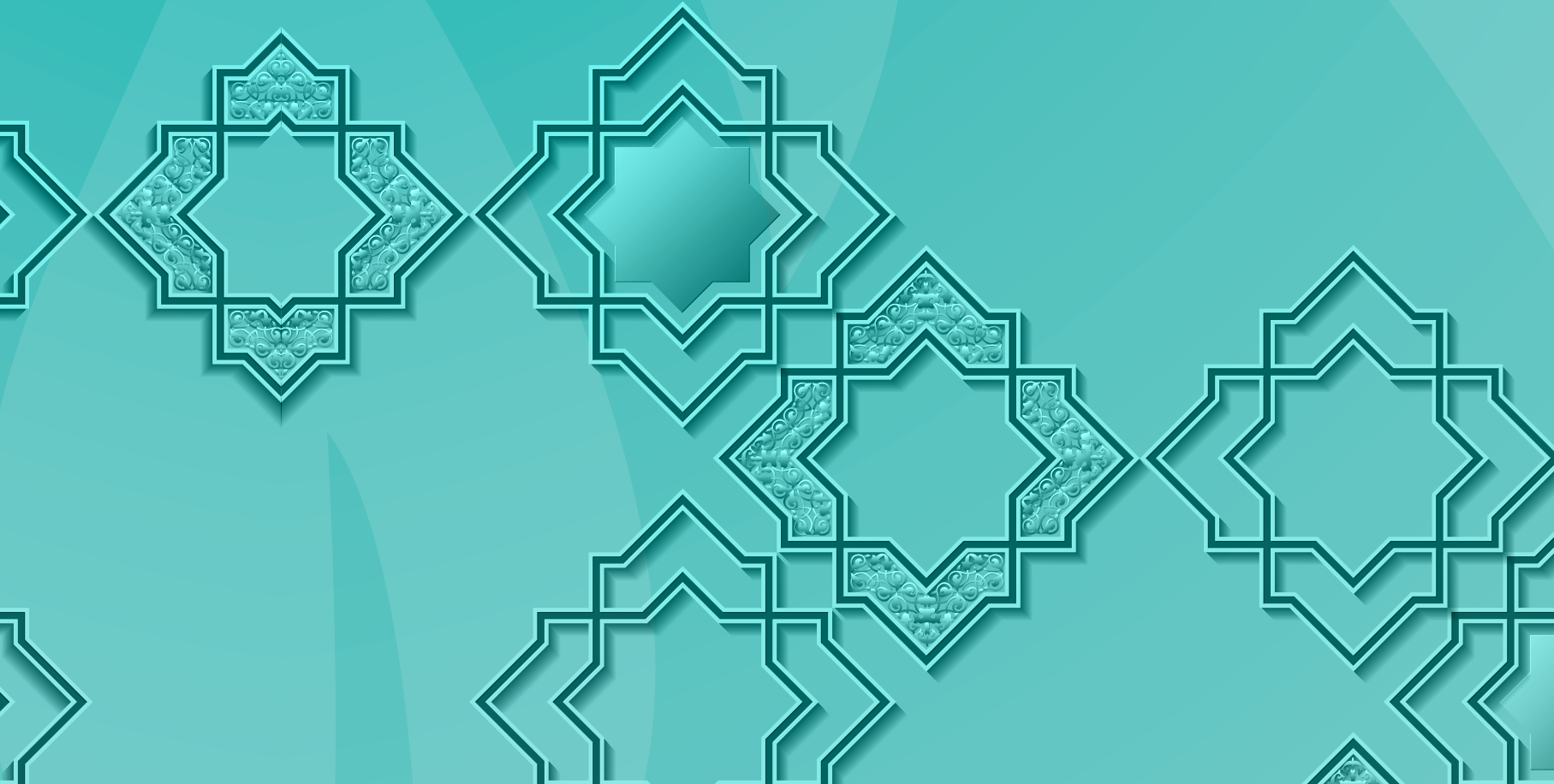
رؤية
VISION 2030
المملكة العربية السعودية
KINGDOM OF SAUDI ARABIA

العام المالي ١٤٣٨-١٤٣٩هـ
2017

صندوق التنمية الزراعية

Agricultural Development Fund

المملكة العربية السعودية



بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ





خادم الحرمين الشريفين

الملك سلمان بن عبدالعزيز آل سعود





صاحب السمو الملكي

الأمير محمد بن سلمان بن عبدالعزيز آل سعود

ولي العهد نائب رئيس مجلس الوزراء وزير الدفاع



صندوق التنمية الزراعية
Agricultural Development Fund
المملكة العربية السعودية

محتويات التقرير

8	الرؤية والرسالة والقيم
9	كلمة معالي وزير البيئة والمياه والزراعة رئيس مجلس الإدارة
10	كلمة المدير العام للصندوق نائب رئيس مجلس الإدارة
11	أعضاء مجلس الإدارة
12	لمحة عامة
14	اتجاهات ومؤشرات الاقتصاد المحلي
16	المقدمة
16	أهداف الصندوق
17	سياسات الإقراض
18	استراتيجية الصندوق والمبادرات التي أقرها
24	الوضع الراهن للصندوق
26	التنظيم الإداري
27	الموارد البشرية
29	المباني



أهم الأعمال المنجزة خلال العام المالي 1438/1439 هـ، 2017 م، ونتائج الأعمال للعام المالي 1438/1439 هـ، 2017 م ومقارنتها مع العام المالي 1437/1438 هـ، 2016 م

30

32	أهم الإنجازات النوعية
34	المؤشرات المالية
35	التوازن المالي
36	الاستثمارات
36	مقارنة إنجازات العام المالي 1439/1438 هـ، 2017 م مع ما تحقق في العام المالي 1438/1437 هـ، 2016 م

38

نشاط الصندوق خلال العام المالي 1438/1439 هـ، 2017 م

40	الإقراض
50	تصنيف القروض حسب قطاعات المتعاملين
52	تصنيف القروض حسب نوع الضمان
54	الإعانات
55	التحصيل
55	برنامج الحكومة الإلكترونية (يسر)
56	تنمية الموارد البشرية

58

نشاط الصندوق منذ إنشائه

60	الأمن الغذائي
61	نشاط الصندوق في مجال التسويق الزراعي
65	نشاط الصندوق في مجال دعم الجمعيات التعاونية الزراعية
66	الشراكات مع الجهات الأخرى
68	استعراض نشاط الصندوق خلال (54) عاماً

78




التحديات ومساهمة الصندوق في حلها








رؤية الصندوق:

المساهمة في تحقيق الاستراتيجية الزراعية من خلال أفضل وسائل التمويل المستدام. 

رسالة الصندوق:

- المساهمة في تعزيز الأمن الغذائي مع الحفاظ على الموارد الطبيعية. 
- المساهمة في تطوير المناطق الريفية والاستفادة من الميز النسبية لتحقيق التنمية الزراعية المستدامة. 
- تحقيق الاستقلال المالي المستدام والتميز التشغيلي ضمن سياسة مخاطر سليمة. 

قيم الصندوق:

- التميز في الأداء والخدمات المقدمة للعملاء. 
- العمل بروح الفريق لتقديم أعلى الخدمات. 
- المهنية في مجال العمل. 
- خدمة العملاء بجودة عالية. 
- العدالة في كافة تعاملاتنا. 





معالي المهندس عبدالرحمن
بن عبدالمحسن الفضلي
وزير البيئة والمياه والزراعة
رئيس مجلس الإدارة

الحمد لله رب العالمين، والصلاة والسلام على أشرف الأنبياء والمرسلين. يسرني أن أقدم التقرير السنوي الرابع والخمسين لصندوق التنمية الزراعية للعام المالي 1439/1438 هـ (2017 م)، حيث لازال الصندوق وبدعم وتوجيهات القيادة الحكيمة مستمراً في المساهمة الفاعلة لتحقيق الأمن الغذائي واستدامة الموارد الطبيعية، وذلك بتقديم التمويل المالي للمزارعين والمربين والصيادين والجمعيات التعاونية الزراعية، والمشاريع التي توفر المنتجات والخدمات المساندة حسب الميز النسبية لكل منطقة من مناطق المملكة، من خلال دعم الزراعة المستدامة والتنمية الزراعية، ودعم كفاءة استخدام الموارد، وتشجيع استخدام التقنيات الحديثة، والتوظيف الأمثل للموارد المالية والبشرية، وأنظمة تقنية المعلومات، وتحقيق الاستقلال المالي المستدام، ونمو رأس المال، وتطوير الحوكمة وإدارة المخاطر الشاملة.

وخلال العام المالي (2017م) نفذ الصندوق استراتيجيته المعتمدة وفق البرنامج الزمني المحدد، بما يتوافق مع استراتيجية وزارة البيئة والمياه والزراعة، للإسهام في تحقيق برنامج التحول الوطني (2020) ورؤية المملكة (2030) التي ستحقق - بإذن الله - الأمن الغذائي، من خلال الاستراتيجية التي رسمها مجلس إدارة الصندوق للمرحلة القادمة لتطوير وتنمية القطاع الزراعي في المملكة للعمل على زيادة الاستثمارات في قطاع الاستزراع المائي، وقطاع الدواجن (الدجاج اللحم)، وقطاع البيوت المحمية، ويوضح هذا التقرير إجمالي قيمة القروض المعتمدة للعام المالي 1439/1438 هـ (2017م)، حيث بلغت نحو (617) مليون ريال، بزيادة قدرها (36)%، وبذلك يبلغ إجمالي القروض المقدمة منذ إنشاء الصندوق وحتى العام المالي 1439/1438 هـ (2017م)، نحو (49) مليار ريال.

وفي الختام، يسرني أن أتقدم أصالة عن نفسي ونيابة عن زملائي أعضاء مجلس إدارة الصندوق بأسمى آيات الشكر والعرفان إلى مقام خادم الحرمين الشريفين، وسمو ولي عهده الأمين (حفظهما الله) على ما يجده هذا القطاع الحيوي المهم من دعم لا محدود، والشكر موصول لإدارة الصندوق وجميع منسوبيه على جهودهم المتواصلة في خدمة القطاع الزراعي. والسلام عليكم ورحمة الله وبركاته.



الحمد لله رب العالمين والصلاة والسلام على نبينا محمد وعلى آله وصحبه أجمعين يسرني من خلال كلمتي هذه أن أعرض ملخصاً تنفيذياً لأعمال الصندوق وأنشطته التمويلية للعام المالي 1439/1438هـ، (2017م)، حيث تزامن العام الرابع والخمسين لتأسيس صندوق التنمية الزراعية مع استمرار تنفيذ الصندوق لاستراتيجيته المعتمدة في العام المالي السابق (2016م) من حيث تحقيق الأهداف التي رسمها مجلس الإدارة، والمتزامنة مع برنامج التحول الوطني (2020) ورؤية المملكة (2030). والمرتكزة على المساهمة في تحقيق الأمن الغذائي، مع استدامة الموارد الطبيعية، والاستفادة من الميز النسبية للمناطق لدعم الزراعة المستدامة والتنمية الريفية، وكذلك التركيز على التقنيات الحديثة والتي تحقق الكفاءة المطلوبة في استخدام الموارد، مع تشجيع ودعم الجمعيات التعاونية الزراعية لتوفير المنتجات والخدمات المساندة والتسويقية للقطاع الزراعي.

وشهد العام المالي 1439/1438هـ، (2017م) ارتفاعاً ملحوظاً في مستوى الإقراض، ويعزى ذلك إلى توجيه التمويل وفق استراتيجية القطاع الزراعي لدعم المشاريع الزراعية المتخصصة، وخاصة ذات التقنيات الحديثة التي تساهم في تحقيق الأمن الغذائي. حيث اعتمد خلال العام المالي الحالي (657) قرصاً بقيمة إجمالية بلغت حوالي (617) مليون ريال، بينما اعتمد خلال العام السابق (1383) قرصاً، بلغت قيمتها الإجمالية حوالي (455) مليون ريال. وبذلك يكون إجمالي عدد القروض المعتمدة منذ أن بدأ الصندوق نشاطه في العام المالي 1384/1385هـ وحتى نهاية العام المالي 1439/1438هـ (457289) قرصاً، بلغت قيمتها الإجمالية نحو (49) مليار ريال.

ويقوم الصندوق ببذل مزيد من الجهد لتحقيق الأقساط المستحقة، حيث بلغت متحلات الصندوق خلال العام المالي الحالي 1439/1438هـ، 2017م من الأقساط المستحقة حوالي (622) مليون ريال، وبذلك بلغت جملة الأقساط المسددة للصندوق حوالي (31,647) مليون ريال، ونسبة (91.22%)، من جملة الأقساط المستحقة والبالغة حوالي (34,694) مليون ريال وفي هذا المجال أطلق الصندوق وبالتنسيق مع وزارة البيئة والمياه والزراعة برنامج معالجة قروض المشاريع المتعثرة من خلال طرحها على مستثمرين جدد عبر إتاحة فرص لراغبين الاستثمار في المجال الزراعي وذلك عبر إعادة تشغيل المشاريع المتعثرة والمساهمة في زيادة المنتج، وتقليل الفجوة بين العرض والطلب في الأسواق المحلية، وتنمية المناطق المستفيدة من إقامة هذه المشاريع.

وقام الصندوق خلال العام المالي المنصرم بتقديم منتجات تمويلية جديدة مثل تمويل استيراد الحطب للمحافظة على الغطاء النباتي والموارد الطبيعية، ورفع نسبة التمويل للمشاريع الزراعية ذات التقنيات الحديثة من 50% إلى 70%، وتوقيع العديد من الاتفاقيات مع بنوك تجارية للتمويل غير المباشر لتوفير منتجات تمويلية وخدمات ائتمانية متعددة من الصندوق وبرنامج تمويل بالشراكة مع هذه البنوك لتحقيق الأمن الغذائي واستدامة الموارد الطبيعية عبر وسائل التمويل المستدام لتنمية القطاع الزراعي، وكذلك توقيع اتفاقية تمويل مشترك مع صندوق التنمية الصناعية السعودي لدعم صناعة الأعلاف بالمملكة وضمان تأمين احتياجات مربي الماشية من الأعلاف، إضافة إلى إطلاق برنامج تمويل استيراد الأعلاف الخضراء، وبرنامج تمويل العيادات والصيدليات البيطرية لدعم قطاع الثروة الحيوانية، وفتح فرص عمل للشباب السعودي.

وضمن مبادرة علاقات المقترضين وهي إحدى مبادرات التحول الاستراتيجي بالصندوق تم تحويل عدد من مكاتب الصندوق في بعض مناطق المملكة إلى مراكز خدمة متميزة بما يتيح مزيد من المرونة والاستقلالية وترشيد التكاليف.

وقد أظهرت المؤشرات المالية للصندوق للعام المالي 1439/1438هـ (2017م) تحسناً كبيراً في مجال تحقيق التوازن المالي من حيث ارتفاع عوائد الاستثمار وزيادة إيرادات التشغيل وانخفاض المصاريف التشغيلية، وانخفاض العجز بالميزانية. وبالنسبة للقوى البشرية للصندوق فقد بلغ عدد العاملين حتى نهاية العام المالي 1439/1438هـ (1879) موظفاً جميعهم سعوديون.

وفي الختام أتقدم بالشكر الجزيل لمقام خادم الحرمين الشريفين، وسمو ولي عهده الأمين، (حفظهم الله جميعاً)، والشكر موصول لمعالي وزير البيئة والمياه والزراعة رئيس مجلس الإدارة، وأعضاء المجلس لدعمهم المستمر للصندوق. كما لا يفوتني أن أنوه بالشكر والتقدير إلى إدارات وفروع الصندوق وجميع موظفيه على جهودهم المتواصلة، لتحقيق أهداف الصندوق، وتقديم خدمات متميزة للمساهمة في تطوير القطاع الزراعي في المملكة.



الأستاذ منير بن فهد السهلي

نائب رئيس مجلس الإدارة
المدير العام



مجلس الإدارة

الأستاذ منير بن
فهد السهلي
نائب رئيس مجلس الإدارة
المدير العام



معالي المهندس عبدالرحمن
ابن عبدالمحسن الفضلي
وزير البيئة والمياه والزراعة
رئيس مجلس الإدارة



الدكتور محمد بن
ابراهيم السعود
ممثل وزارة البيئة
والمياه والزراعة



الدكتور فيصل بن
سلطان السبيعي
ممثل وزارة البيئة
والمياه والزراعة



الأستاذ عبدالله بن
عبدالعزیز العسكر
ممثل وزارة المالية



الدكتور فهد بن
عبدالله الدوسري
ممثل مؤسسة النقد
العربي السعودي



الدكتور عبدالرحمن
ابن سليمان الطريقي
ممثل القطاع الخاص



الدكتور عبدالله بن
سعيد السرحاني
ممثل القطاع الخاص



الدكتور محمد
بن يحيى الصيادي
ممثل القطاع الخاص



الأستاذ خالد بن
محمد العبودي
ممثل القطاع الخاص



الدكتور أحمد بن
صالح الصالح
ممثل القطاع الخاص



صندوق التنمية الزراعية
Agricultural Development Fund
الهيئة العامة للغذاء والدواء
السعودية

لمحة عامة

اتجاهات ومؤشرات الاقتصاد المحلي

المقدمة

أهداف الصندوق

سياسات الإقراض

استراتيجية الصندوق والمبادرات التي أقرها





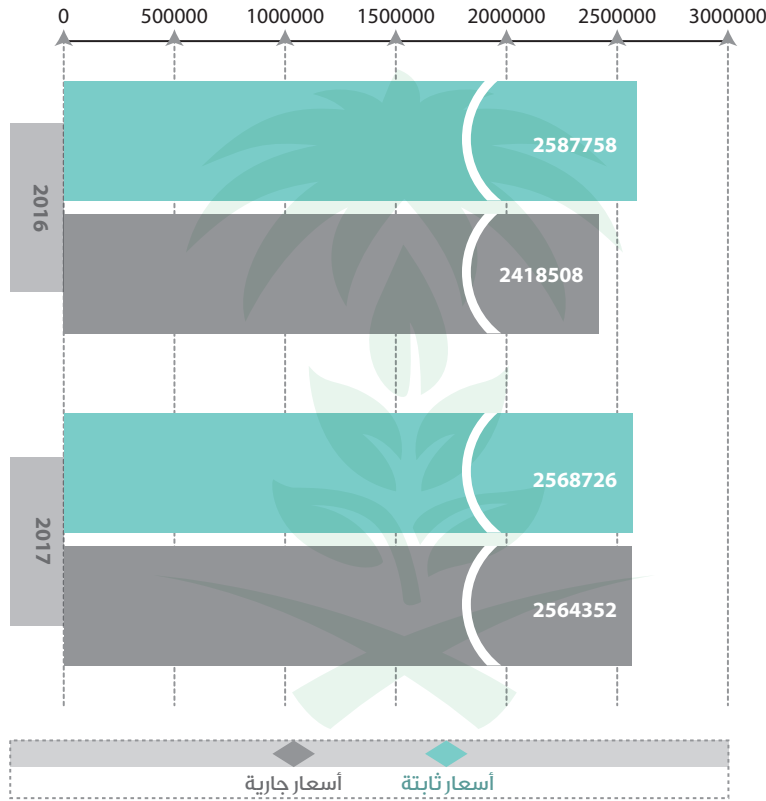
صندوق التنمية الزراعية
Agricultural Development Fund
المملكة العربية السعودية

13

التقرير السنوي
54

اتجاهات ومؤشرات الاقتصاد المحلي⁽¹⁾

الوضع الاقتصادي للمملكة خلال العام المالي 1438/1439هـ، (2017م):



أولاً: الناتج المحلي الإجمالي

تشير التقديرات الأولية إلى أن الناتج المحلي الإجمالي في عام 2017م قد شهد ارتفاعاً في قيمته بالأسعار الجارية مقارنة بما كان عليه في العام السابق حيث ارتفعت قيمته إلى (2,564.352) مليون ريال وبنسبة (6.03)% مقارنة بقيمته في عام 2016م البالغة (2,418,508) مليون ريال. أما بالأسعار الثابتة (2010=100) فقد بلغت قيمة الناتج المحلي الإجمالي في عام 2017م (2,568,726) مليون ريال بانخفاض بلغت نسبته (0.74)% مقارنة مع قيمته في العام السابق البالغة (2,587,758) مليون ريال.

ثانياً: مساهمة القطاع الزراعي في الناتج المحلي:

يبلغ الناتج المحلي للقطاع الزراعي والغابات وصيد الأسماك لعام 2017م (65,224) مليون ريال بالأسعار الجارية، بينما كان في عام (2016م) (64,952) مليون ريال وفي عام 2015م بلغ الناتج المحلي (64,267) مليون ريال، في حين كان في عام 2014م (63,164) مليون ريال، لتصبح مساهمة

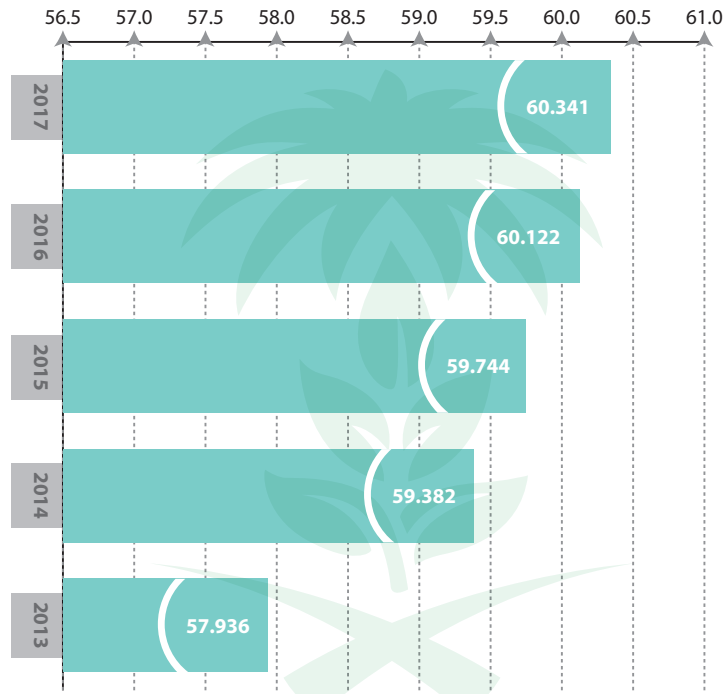
القطاع الزراعي والغابات وصيد الأسماك في الناتج المحلي الإجمالي (2.54)% لعام 2017م. وبلغ معدل النمو في الناتج المحلي الإجمالي بالأسعار الجارية لقطاع الزراعة والغابات والأسماك لعام 2017م (0.42)، بينما كان معدل النمو في عام 2016م (1.07)، أي بانخفاض يقدر بـ (0.65).

(1) المصدر: الهيئة العامة للإحصاء <https://www.stats.gov.sa>

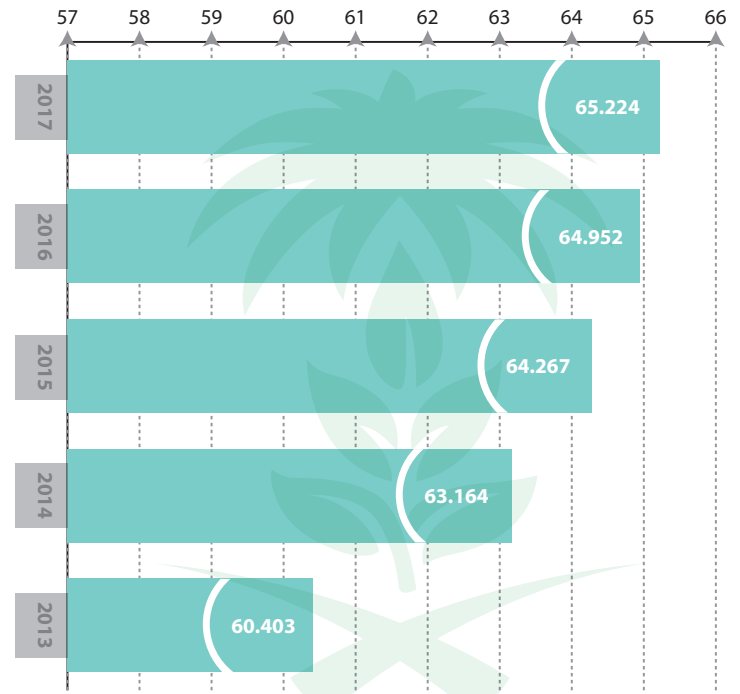
وبلغت مساهمة قطاع الزراعة والغابات والأسماك في الناتج المحلي بالأسعار الجارية لعام 2017م (2.54) بانخفاض عن عام 2016م يقدر بحوالي (0.15). بينما كانت مساهمة القطاع متزايدة من عام 2013م وحتى 2016م. يبلغ الناتج المحلي الإجمالي بالأسعار الثابتة لعام 2010م لقطاع الزراعة والغابات والأسماك لعام 2017م (60,341) مليون ريال، بينما كان في عام (2016م) (60,122) مليون ريال وفي عام 2015م بلغ الناتج المحلي (59,744) مليون ريال، في حين كان في عام 2014م (59,382) مليون ريال، لتصبح مساهمة القطاع الزراعي والغابات وصيد الأسماك في الناتج المحلي الإجمالي بالأسعار الثابتة (2.35)% لعام 2017م، وبزيادة عن عام 2016م تقدر بحوالي (0.03)%.

وبلغ معدل النمو في الناتج المحلي الإجمالي بالأسعار الثابتة لعام 2010م لقطاع الزراعة والغابات والأسماك لعام 2017م (0.36)، بينما كان معدل النمو في عام 2016م (0.63)، أي بانخفاض يقدر ب (0.27).

وبلغت مساهمة قطاع الزراعة والغابات والأسماك في الناتج المحلي بالأسعار الثابتة لعام 2010م، في عام 2017م (2.35) بارتفاع عن عام 2016م يقدر بحوالي (0.03). بينما كانت مساهمة القطاع متناقصة من عام 2013م وحتى 2016م.



الناتج المحلي للقطاع الزراعي والغابات وصيد الأسماك
بالأسعار الثابتة بالمليون ريال



الناتج المحلي للقطاع الزراعي والغابات وصيد الأسماك
بالأسعار الجارية بالمليون ريال



المقدمة

أعد هذا التقرير ليشتمل على إنجازات الصندوق خلال العام المالي 1438/1439هـ، (2017م) وموافقاً لقواعد إعداد التقارير السنوية للمؤسسات العامة والأجهزة الحكومية الموضحة في المادة (29) من نظام مجلس الوزراء، والمرفقة بالتعميم السامي البرقي رقم (7/ب/26345) وتاريخ 1422/12/19هـ. واستخدم منهج وأسلوب الحصر الشامل لبيانات الإعانات والتحصيل والإقراض بمختلف أنواعها في إعداد هذا التقرير.

أهداف الصندوق

يهدف نظام الصندوق إلى دعم التنمية الزراعية واستدامتها عن طريق القروض الميسرة والتسهيلات الائتمانية اللازمة، مع مراعاة الحفاظ على المياه، وترشيد استدامتها الزراعية، والمحافظة على البيئة. وتشمل أهداف الصندوق ما يلي:

- 1- تمويل القطاع الزراعي بما يساهم في تحقيق الأمن الغذائي، واستدامة الموارد الطبيعية.
- 2- التمويل المالي للمزارعين حسب الميز النسبية للمناطق بهدف دعم الزراعة المستدامة والتنمية الريفية.
- 3- دعم كفاءة استخدام الموارد، وتشجيع استخدام التقنيات الحديثة.
- 4- تمويل الجمعيات التعاونية والمشاريع التي تقوم بتوفير المنتجات والخدمات المساندة.
- 5- التوظيف الأمثل للموارد المالية والبشرية وأنظمة تقنية المعلومات.
- 6- تحقيق الاستقلال المالي المستدام، ونمو رأس المال، وتطوير الحوكمة، وإدارة مخاطر شاملة.



سياسات الإقراض

أولاً: تنقسم القروض الزراعية حسب المجالات المستهدفة إلى: قروض قصيرة الأجل عادية:

هي قروض لتوفير مستلزمات الإنتاج الزراعي (التكاليف التشغيلية)، وتقرض للمجالات التالية (التقاوي والبذور، الأسمدة، المحروقات، المبيدات الحشرية، أجور الحراثة، أكياس حفظ التمور، ...).

قروض متوسطة الأجل عادية:

هذه القروض تقدم لتمويل مجالات زراعية للمزارع العادية. مثل (حفر الآبار، المضخات والغطاسات، الحراثات وملحقاتها، المكائن الزراعية، شبكات الري بالتنقيط، ...).

قروض متوسطة الأجل للمشاريع المتخصصة:

قروض تمنح للمشاريع الزراعية المتخصصة مثل (الدواجن بأنواعها، البيوت المحمية، الأسماك والروبيان، مصانع التمور، إنتاج الألبان، ...).

قروض قصيرة الأجل للمشاريع المتخصصة:

قروض تمنح للمشاريع المتخصصة القائمة المنتجة، وبشروط محددة، وموجهة للمشاريع كقروض (تكاليف تشغيلية) لمشاريع الدواجن، إنتاج الألبان، البيوت المحمية، تربية الروبيان.

ثانياً: تقسم القروض حسب فترة السداد إلى نوعين:

- 1- قروض قصيرة الأجل تسدد بعد سنة من تاريخ توقيع العقد، بالإضافة إلى سنة فترة سماح.
- 2- قروض متوسطة الأجل تسدد على مدى عشر سنوات، بالإضافة إلى فترة سماح تبدأ من (سنتين إلى ست سنوات) حسب نوع القرض.



استراتيجية الصندوق والمبادرات التي أقرها

مبادرات التحول الاستراتيجي للصندوق:

من أجل خدمة أفضل للمستفيدين من خدماتنا، ولرفع كفاءة القطاع الزراعي في المملكة العربية السعودية، نعمل على بلورة رؤيتنا ورسالتنا مدعومة بالأهداف الاستراتيجية. ولتحقيق هذه الرؤى والتوجهات تم طرح برنامج التحول الاستراتيجي للصندوق، والذي يتكون من عشر مبادرات، كل مبادرة لها أهدافها الداخلية (والتي تهدف الى تطوير الصندوق من أنظمة وتقنيات وموظفين)، وأهداف خارجية (من تطوير المنتجات والخدمات المقدمة، وعلاقات المقترضين) وهذه المبادرات هي:

المبادرة الأولى	الأهداف
مبادرة تحوّل الموارد البشرية	تطوير الهيكل التنظيمي
	تزويد الهيكل التنظيمي الجديد بالكوادر المناسبة
	الوصول للعدد المناسب للقوى العاملة بالصندوق
	التدريب وتعزيز قدرات الموظفين
المبادرة الثانية	الأهداف
مبادرة الحوكمة	تأسيس نظام حوكمة فعال بما يتماشى مع أفضل الممارسات في هذا المجال
	تحديث السياسات والإجراءات
	تحديث جدول الصلاحيات
	مراجعة اللوائح الأساسية للجان مجلس الإدارة، وإدارة التنفيذ
	تصميم إطار إدارة الأداء للمؤسسات الرئيسية للصندوق



المبادرة الثالثة	الأهداف
مبادرة نظم تقنية المعلومات	تطبيق أنظمة تقنية مصرفية رئيسية مصممة لتلبية احتياجات الصندوق
	تحديث البنية التحتية لتقنية المعلومات
	تحديث وتعزيز أنظمة أمن المعلومات
	تحويل نظم تقنية المعلومات وتحديثها إلى نظم مصرفية أساسية شاملة
	صياغة السياسات والعمليات لنظم تقنية المعلومات الجديدة
	تقديم الخدمات الالكترونية للمستفيدين

المبادرة الرابعة	الأهداف
مبادرة علاقات المقترضين	مشروع تحويل المكاتب إلى مراكز خدمة متميزة
	تحديث وظائف ومهام علاقات المقترضين
	فصل الوظائف الأمامية لعلاقات المقترضين عن الوظائف الخلفية للائتمان
	الوصول للحجم الأمثل لعدد الموظفين في الفروع والمكاتب



الأهداف	المبادرة الخامسة
تشكيل فريق ائتمان مركزي	مبادرة عمليات الائتمان
رفع كفاءة تقييم المشاريع من خلال دراسة الجدوى الاقتصادية	
تحديث لائحة الضمانات	
تطوير آليات الإقراض واختصار المدة الزمنية للحصول على التمويل	
رفع كفاءة عمليات التحصيل	

الأهداف	المبادرة السادسة
إنشاء إدارة خاصة بالمخاطر	مبادرة المخاطر
استقطاب الكفاءات المتخصصة لإدارة المخاطر	
بناء سجل للمخاطر الرئيسية	
وضع سياسات رصد وتحديد المخاطر	

الأهداف	المبادرة السابعة
إعداد سياسات المقابل المالي	مبادرة المقابل المالي
تطوير نموذج لتحديد المقابل المالي	
الإطلاق على مراحل حسب الخطة التنفيذية للبرنامج	



المبادرة الثامنة	الأهداف
مبادرة المنتجات والخدمات	توسيع محفظة منتجات الصندوق حسب احتياجات العملاء بمنتجات إقراض متنوعة، وذلك عن طريق أ - قروض متوسطة الأجل ب- قروض قصيرة الأجل / تشغيلي ت- قروض رأس المال العامل (أقل من سنة) ث- قروض التسهيلات الائتمانية بالتعاون مع البنوك التجارية

المبادرة التاسعة	الأهداف
مبادرة مواءمة التوجهات	الاستزراع المائي
	الدواجن (الدجاج اللحم)
	البيوت المحمية (الكفاءة الإنتاجية)

المبادرة العاشرة	الأهداف
مبادرة الاستثمارات	تحديث آليات الاستثمار مع استقطاب الكفاءات المتخصصة
	تطوير سياسات الاستثمار من خلال التوزيع الأمثل للأصول الاستثمارية لتحقيق العائد المستهدف
	إعادة توزيع الأصول حسب السياسات الاستثمارية الجديدة
	إنشاء وحدة متخصصة لإدارة الخزينة (إدارة التدفقات النقدية)

ولقد حقق الصندوق تقدماً كبيراً في إنجاز هذه المبادرات حسب الخطط الموضوعة، وهي تغطي الفترة من 2016م إلى 2020م. ولقد بلغت نسبة الإنجاز الكلي لهذه المبادرات حتى نهاية العام المالي 1439/1438 هـ 2017م أكثر من (70)٪ في مرحلة التحول الاستراتيجي للصندوق.





مبادرات الصندوق التي تهتم القطاع الزراعي:

حرصاً من الصندوق على معالجة بعض مكامن الضعف التي يعاني منها القطاع الزراعي، أطلق الصندوق قبل عدة سنوات المبادرات السبع بهدف المساهمة في التغلب على التحديات التي تواجه القطاع الزراعي وهي (مبادرة مركز المعلومات الزراعية (منار)، مبادرة ترشيد استخدام المياه في المحاصيل الزراعية الأخرى (عدا القمح والأعلاف الخضراء)، مبادرة تطوير أساليب المناولة والتسويق للمحاصيل الزراعية (الخضار والفاكهة)، مبادرة رفع كفاءة قطاع الدواجن، مبادرة تطوير قطاع النخيل والتمور، مبادرة إكثار وتحسين الأغنام، ومبادرة تطوير قطاع الثروة السمكية).

وقد تم الانتهاء من الدراسات الاستشارية لهذه المبادرات وأحيلت لوزارة البيئة والمياه والزراعة بحسب الاختصاص، وكانت توصيات هذه المبادرات أحد المصادر المهمة لاستراتيجية الصندوق ومدخلاً مهماً لاستراتيجية الوزارة ومبادراتها في برنامج التحول الوطني. وخاصة قطاع الري والتسويق الزراعي، ودعم وتطوير قطاع النخيل والتمور، وتطوير قطاع الثروة السمكية والاستزراع المائي، وقطاع الثروة الحيوانية.





صندوق التنمية الزراعية
Agricultural Development Fund
المملكة العربية السعودية

الوضع الراهن للصندوق

التنظيم الإداري

الموارد البشرية

المباني

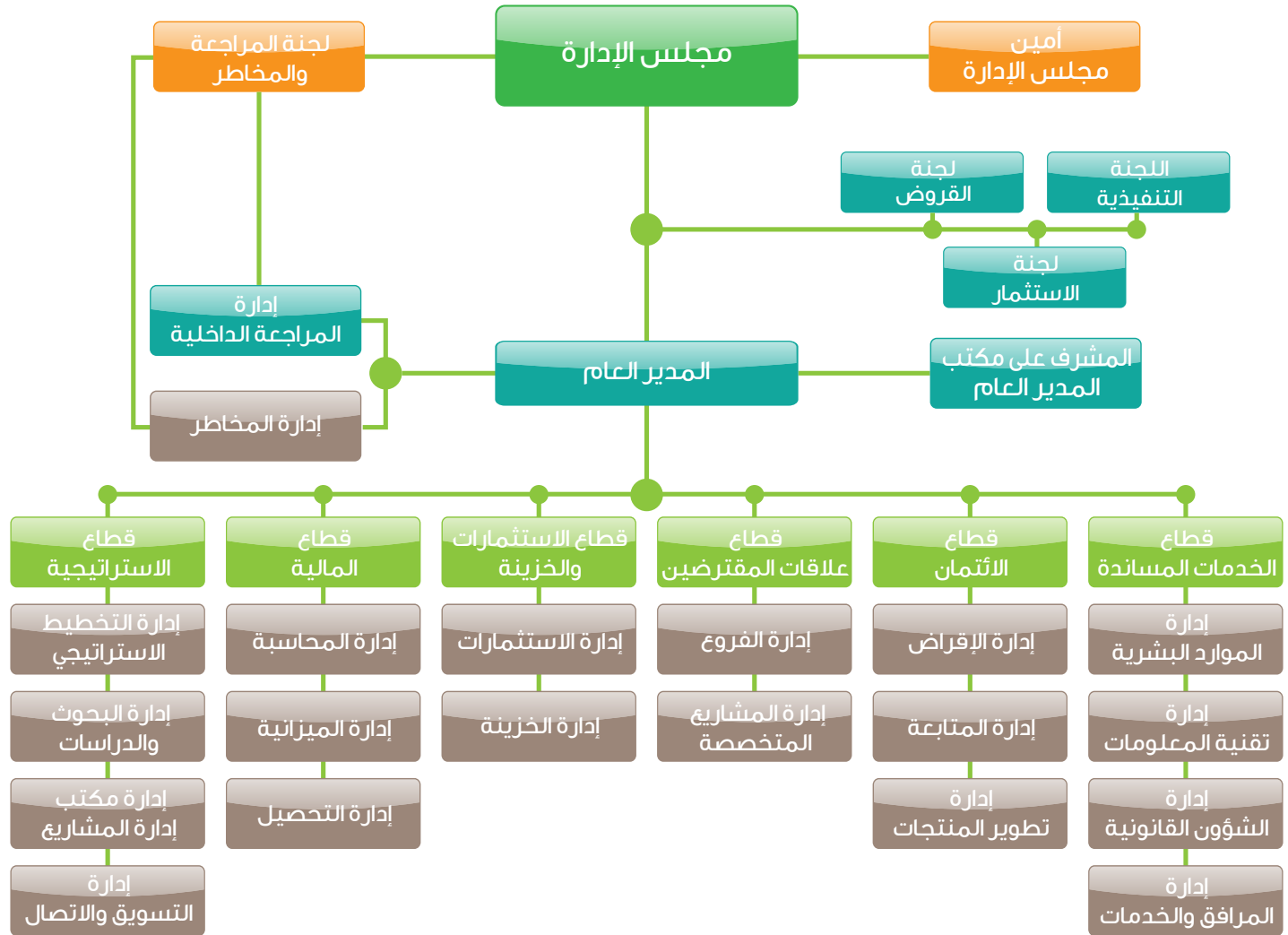




صندوق التنمية الزراعية
Agricultural Development Fund
الهيئة العامة للغذاء والدواء
السعودية

التنظيم الإداري

يقوم الصندوق بتأدية مهامه وتقديم خدماته الائتمانية للمزارعين من خلال فروع ومكاتبه (مراكز الخدمة) الموزعة بمختلف مناطق ومحافظات المملكة بالإضافة إلى المركز الرئيس بمدينة الرياض، ويتألف التنظيم الإداري للصندوق من مجلس الإدارة، ومدير عام الصندوق وست قطاعات رئيسية بالإضافة إلى أربع لجان هي: (اللجنة التنفيذية – لجنة القروض – لجنة الاستثمار – لجنة المراجعة/المخاطر).

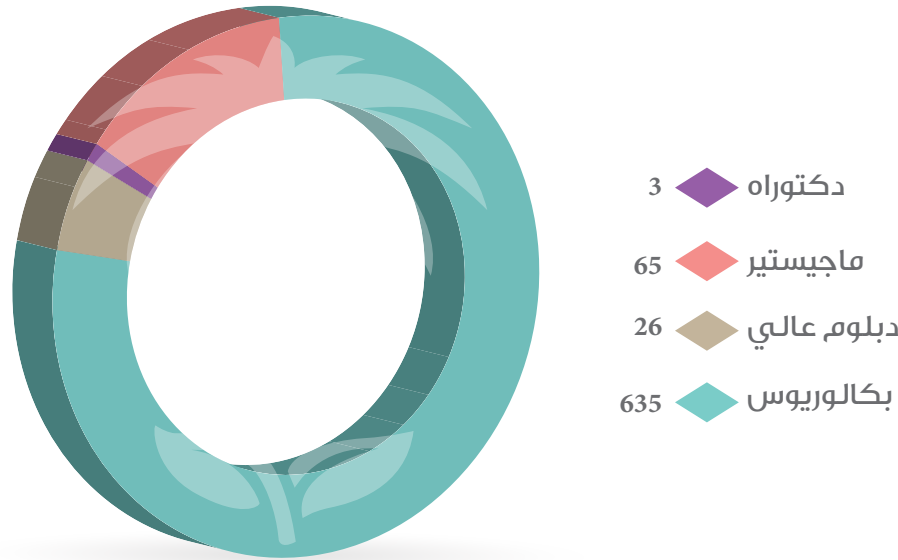


الموارد البشرية

نجاح أي قطاع حكومي أو خاص يعتمد في الأساس على الكادر الوظيفي، هذا الكادر إذا امتلك المؤهلات العلمية المطلوبة والإرادة الحقيقية يمكنه تحقيق أعلى معايير النجاح، وإنجاز الأعمال بطريقة احترافية. وهذا بالضبط ما يعتمد عليه الصندوق. يعمل في الصندوق حتى نهاية العام المالي 1438/1439هـ، (2017م) (1,879) موظفاً يمثلون الركيزة الأساسية لتنفيذ مشاريع الصندوق، جميعهم سعوديون، من بينهم ثلاثة موظفين يحملون درجة الدكتوراه، و(65) موظفاً يحملون درجة الماجستير، و(26) موظفاً يحملون دبلوم عالي، و(635) ذو مؤهلات جامعية في العلوم الزراعية والتجارية وغيرها، و(114) موظفاً بمؤهلات فوق الثانوية، و(1036) موظفاً بمؤهلات ثانوية عامة وأقل.

كما أن الموارد البشرية داخل الصندوق مقسمة من ناحية التصنيف الوظيفي إلى (1551) موظفاً. (73) مستخدماً، و(255) عاملاً على نظام بند الأجور، وتبلغ الوظائف الشاغرة حالياً (1144) وظيفة.

ونظراً لتطبيق الصندوق مبادرة الموارد البشرية التي تهدف إلى الوصول إلى العدد المناسب والأفضل من الموارد البشرية بالصندوق والمتمثل في (1600) موظف في نهاية 2020م، فإن الصندوق يسعى من خلال مبادرة الاستخدام الأمثل للموارد البشرية إلى إلغاء جميع وظائف الموظفين الذين استفادوا من هذه المبادرة.



بيان بالموارد البشرية في صندوق التنمية الزراعية حتى نهاية العام المالي 1439/1438هـ - 2017م

المجموع	الرياض	مكة المكرمة	القصيم	عسير	الشرقية	المدينة المنورة	حائل	الجوف	جازان	تبوك	الخرج	نجران	الحدود الشمالية	الباحة	المجموع
3															3
65	9	6	3	3	2	2	3	3	2	1	2	1			28
26	2	4		2	1	2	1				1	2			11
635	59	55	64	45	54	31	32	18	21	24	36	12	3	9	172
729	70	65	67	50	57	35	36	21	23	25	39	15	3	9	214
114	16	2	11	8	6	3	4	5	3	2	17	4	2	3	28
652	76	63	90	56	50	38	25	30	40	23	58	14	8	9	72
51	6	5	4	1	3		1	3	5	2	5	4			12
817	98	70	105	65	59	41	30	38	48	27	80	22	10	12	112
147	18	16	13	11	6	11	11	6	11	9	22		1		12
128	15	4	12	18	9	9	11	4	11	8	8		1	2	15
23	1	1	3		2	1	1	2	4	1	3				1
35	3	4	6	2	1	4			2		3		1	1	8
333	41	25	34	31	18	25	23	12	28	18	36	0	3	3	36
1879	209	160	206	146	134	101	89	71	99	70	155	37	16	24	362
1551	329	173	171	107	110	73	77	55	78	58	126	32	11	20	329
73	2	4	12	12	3	5	1		10		11	2	1	1	2
255	31	25	23	27	21	23	11	16	11	12	18	3	4	3	31
1879	362	209	206	146	134	101	89	71	99	70	155	37	16	24	362

توزيع الموظفين حسب مؤهلاتهم التعليمية

توزيع الموظفين حسب التصنيف الوظيفي

جدول (1)



المباني

يقدم الصندوق خدماته من خلال فروع ومكاتبه المنتشرة في أرجاء المملكة، مكونه من (14) فرعاً، منها ثمانية فروع مبانيها مملوكة للصندوق وهي (فرع منطقة القصيم، وفرع المنطقة الشرقية، وفرع منطقة الجوف، وفرع منطقة حائل، وفرع منطقة جازان، وفرع منطقة نجران، وفرع منطقة تبوك، وفرع محافظة الخرج)، ويتبعها (47) مكتباً، وقد تم تحويل (12) مكتباً منها إلى مراكز خدمة متميزة، وذلك وفقاً لمبادرة تحويل المكاتب إلى مراكز خدمة.





أهم الإنجازات النوعية

المؤشرات المالية

التوازن المالي

الاستثمارات

المقارنات

أهم الأعمال المنجزة خلال العام المالي 1438/1439هـ (2017م)
ونائج الأعمال للعام المالي 1438/1439هـ (2017م)
ومقارنتها مع العام المالي 1437/1438هـ (2016م)





صندوق التنمية الزراعية
Agricultural Development Fund
المملكة العربية السعودية

أهم الإنجازات النوعية

الإقراض:

بلغت القروض المعتمدة للعام المالي 1439/1438هـ (2017م) نحو (617) مليون ريال، وبزيادة (36)% عن العام السابق ومن أهم القطاعات المقرضة:

- 1- قطاع الدواجن/ تم اعتماد مبلغ نحو (221) مليون ريال لهذا القطاع.
 - 2- قطاع البيوت المحمية/ تم اعتماد قروض بلغت نحو (57) مليون ريال.
 - 3- قطاع الثروة السمكية/ تم اعتماد اقراضه بمبلغ (152) مليون ريال.
- وهي القطاعات المستهدفة ضمن استراتيجية وزارة البيئة والمياه والزراعة.

التحصيل:

بلغت متحصلات الصندوق خلال العام المالي 1439/1438هـ، 2017م من الأقساط المستحقة حوالي (622) مليون ريال، وعليه فإن نسبة التحصيل التراكمية منذ نشأة الصندوق وحتى تاريخه (91.22)%، وهذا نتيجة تفعيل برنامج لمعالجة المشاريع والديون المتعثرة، والذي ساهم بإعادة هيكلة ديون عدد من العقود بلغت (2329) عقداً، تبلغ أرصدها نحو (475) مليون ريال.

الحوكمة:

- تم اعتماد العديد من السياسات واللوائح، ومن أهمها ما يلي:
- 1- تحديث سياسة لائحة الائتمان الجديدة.
 - 2- تحديث سياسة لائحة الاستثمار الجديدة.
 - 3- تحديث سياسة المراجعة الداخلية الجديدة.
 - 4- تطوير لائحة المخاطر.

المنتجات الائتمانية الجديدة:

- 1- برنامج استيراد الحطب.
- 2- برنامج معالجة القروض المتعثرة.
- 3- برنامج دعم التقنيات الحديثة، وزيادة تمويلها من (50)% إلى (70)%.
- 4- برنامج تمويل العيادات والصيدليات البيطرية.



الشراكة مع الجهات الأخرى:

تم توقيع العديد من الاتفاقيات مع الجهات التالية:

- ١- اتفاقية الشراكة مع البنوك التجارية لتقديم منتجات تمويلية.
- ٢- اتفاقية مع صندوق التنمية الصناعية لدعم صناعة الأعلاف بالمملكة.
- ٣- اتفاقية مع (معهد الملك سلمان لريادة الأعمال) بجامعة الملك سعود لدعم الاستثمار في القطاع الزراعي.

مراكز الخدمة المتميزة والخدمات الالكترونية:

- ١- تم تحويل عدد (12) مكتباً إلى مراكز خدمة متميزة.
- ٢- إطلاق خدمات الكترونية جديدة؛ من أهمها (معالجة قروض المشاريع المتعثرة، تمويل رأس المال العامل، خدمة إخلاء طرف، ربط الصندوق بقناة التكامل الحكومية (GSB).

الموارد البشرية:

تم الوصول إلى العدد المستهدف من الموظفين حسب الخطة الاستراتيجية للعام المالي 1438/1439 هـ (2017م) إلى (1879) موظفاً من أصل (2051) موظفاً نهاية عام 2016م.



المؤشرات المالية

المؤشرات المالية للعام المالي 1438/1439هـ، 2017م:

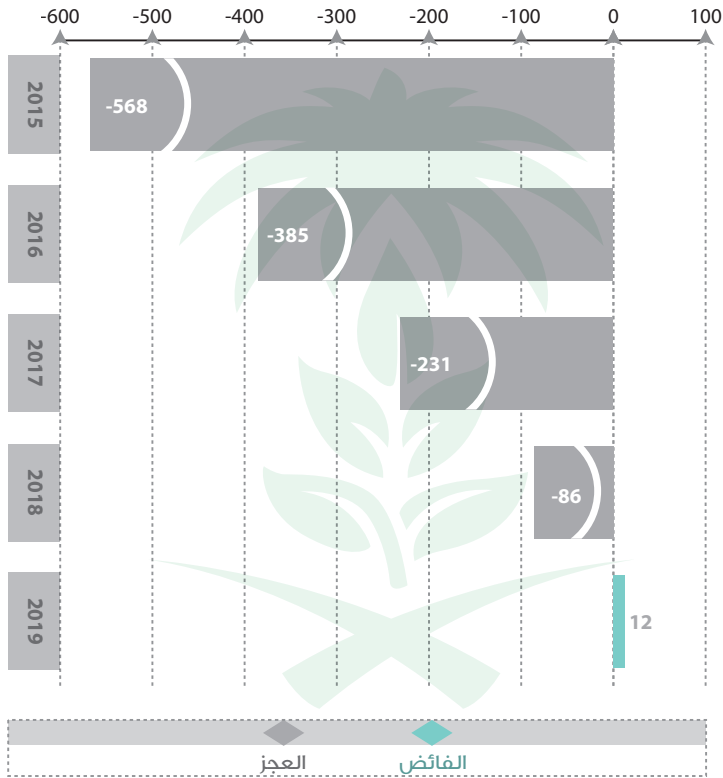
المؤشر	2016	2017	النتيجة	النسبة %
عوائد الاستثمار	231	252	زيادة	9
إيرادات التشغيل	21	30	زيادة	43
المصاريف	637	513	انخفاض	-19
العجز في الميزانية	385	231	انخفاض	-40
القروض المعتمدة	455	617	زيادة	36
رصيد الأقساط المستحقة	3,409	3,067	انخفاض	-10
القيمة بالمليون ريال				

التوازن المالي:

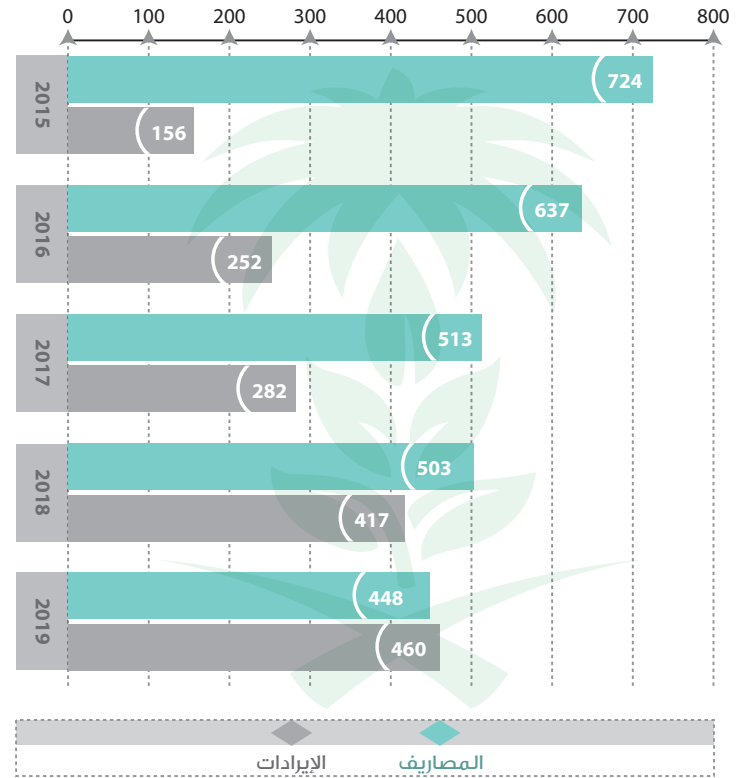
- ١- الاستثمار: تم الدخول في قنوات استثمار جديدة ذات عائد مالي أعلى، مما رفع نسبة الزيادة في الإيرادات عن العام السابق بـ (9)%.
- ٢- إيرادات التشغيل: زادت الرسوم الإدارية الخاصة بالإقراض والإيرادات التشغيلية الأخرى بنسبة (43)% عن العام السابق.
- ٣- المصاريف: انخفضت المصاريف نتيجة الاستفادة المثلى من الموارد بنسبة (19)% عن العام السابق.
- ٤- العجز السنوي: نتيجة زيادة الإيرادات وانخفاض المصاريف انخفض العجز السنوي بنسبة (40)% عن العام السابق.



التوازن المالي حسب الخطة الاستراتيجية



الفائض والعجز السنوي



التوازن المالي حسب الخطة الاستراتيجية



الاستثمار

ارتفعت نسبة العائد الاستثماري من (3.2%) العام المالي السابق 1438/1437هـ، (2016م) إلى (3.6%) خلال العام الحالي 1439/1438هـ، (2017م). وذلك نتيجة الدخول في قنوات استثمارية جديدة، وذات عائد مالي أعلى، ومستوى مخاطر مقبول.

تفاصيل قيمة المحفظة الاستثمارية

السنة	محافظ الأسهم	الصكوك والسندات	الصناديق	استثمار في شركات	الودائع	الإجمالي
2016	2509	1800	300	450	2140	7199
2017	2498	1673	2939	450	937	8497

القيمة بالمليون ريال

مقارنة إنجازات العام المالي 1439/1438هـ، 2017م مع ما تحقق في العام المالي 1438/1437هـ، 2016م

القروض:

بلغ إجمالي القروض المعتمدة للعام المالي 1439/1438هـ، (2017م) حوالي (617) مليون ريال، مقابل إجمالي ما تم إقراضه في العام المالي السابق 1438/1437هـ، (2016م) والبالغ حوالي (455) مليون ريال، وما يجدر ملاحظته هو انخفاض عدد القروض إلى حوالي (52)% مقارنة بالعام المالي 1438/1437هـ، (2016م) ويعود السبب إلى توقف الإقراض في مناطق الدرع العربي. بعكس قيمة القروض حيث زادت بنسبة (36) % مقارنة بالعام المالي 1438/1437هـ، (2016م) بسبب ارتفاع التمويل الموجه للمشاريع المتخصصة.



الإعانات:

وفي مجال إعانات السداد، والتي تحسم من القروض المستحقة عند سدادها في موعدها، تنفيذاً لقرار مجلس الوزراء رقم (217) وتاريخ 1425/7/28هـ فقد بلغت تلك الإعانات في العام المالي 1438/1437هـ، (2016م) حوالي (62.3) مليون ريال، مقابل ما تم في العام المالي 1439/1438هـ، (2017م) والبالغ حوالي (62.7) مليون ريال، وهو ما يعادل نسبة زيادة (0.64) % من إعانات العام الفائت.

التحصيل:

أما بالنسبة للتحصيل فقد تم تحصيل حوالي (622) مليون ريال خلال العام المالي 1439/1438هـ، (2017م) مقارنة بما تم تحصيله في العام المالي السابق 1438/1437هـ، (2016م) والبالغ حوالي (1449) مليون ريال، وهو ما يمثل انخفاض قدره حوالي (827) مليون ريال وبنسبة حوالي (57) %، ويعود ذلك الانخفاض إلى أن زيادة التحصيل في العام السابق كان بسبب إعفاء مقترضي الدرع العربي، وكذلك إدراج بيانات المقترضين بنظام (سمه). وبذلك بلغت جملة المبالغ التي تم تحصيلها من المزارعين منذ بدء نشاط الصندوق، وحتى نهاية العام المالي 1439/1438هـ، (2017م) حوالي (31647) مليون ريال، وذلك من جملة ما استحق عليهم خلال تلك المدة والتي تبلغ حوالي (34694) مليون ريال.

النشاط	١٤٣٧ / ١٤٣٨هـ		١٤٣٨ / ١٤٣٩هـ		نسبة الإنجاز %	
	العدد	القيمة	العدد	القيمة	العدد	القيمة
القروض	1383	455	657	617	-52%	36%
الإعانات		62.3		62.7		0.64%
التحصيل		1449		622		-57%

القيمة بالمليون ريال



نشاط الصندوق خلال العام المالي ١٤٣٨/١٤٣٩هـ (٢٠١٧م)

الإقراض

تصنيف القروض حسب قطاعات المتعاملين

تصنيف القروض حسب نوع الضمان

الإعانات

التحصيل

برنامج الحكومة الإلكترونية (يسر)

تنمية الموارد البشرية





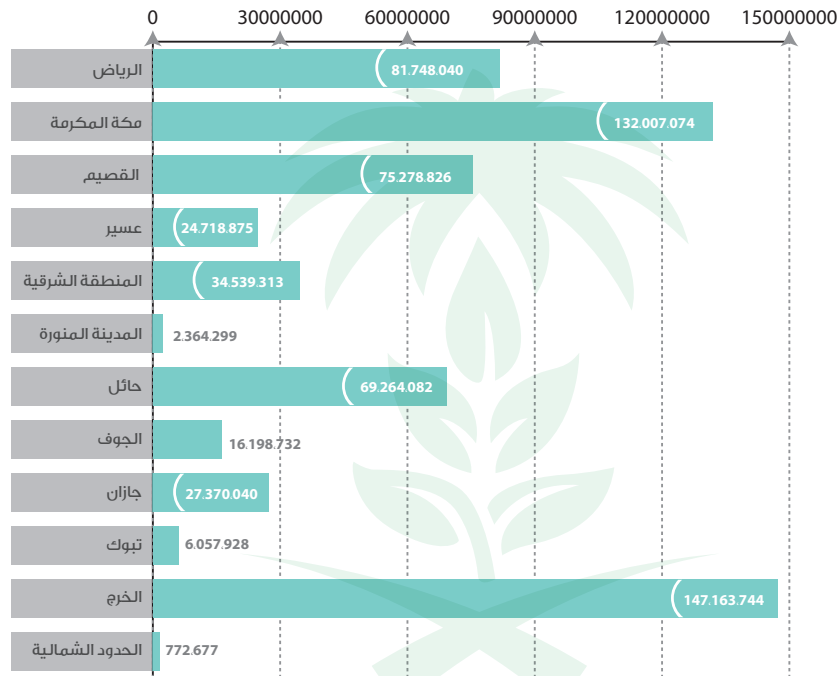
صندوق التنمية الزراعية
Agricultural Development Fund
المملكة العربية السعودية

الإقراض

يقدم صندوق التنمية الزراعية قروضاً وتسهيلاتاً ائتمانية تساعد في تحقيق زراعة مستدامة، وذلك تحقيقاً لأهداف الصندوق. وفيما يلي توضيح الأعمال التي قام بها الصندوق خلال العام المالي 1439/1438هـ.

لمحة عامة:

اعتمد الصندوق خلال العام المالي 1439/1438هـ، (2017م) (657) قرصاً بقيمة إجمالية بلغت حوالي (617) مليون ريال، بينما بلغ إجمالي المنصرف الفعلي لهذا العام حوالي (487) مليون ريال (مع ملاحظة أن المنصرف الفعلي مرتبط بمراحل التنفيذ). وقد ساهمت هذه القروض في تأمين احتياجات المزارعين والمستثمرين في القطاع الزراعي لزيادة الإنتاج بمستويات ذات كفاءة وجودة عالية، وبما يتماشى مع الخطة الاستراتيجية للصندوق وفقاً لاستراتيجية القطاع الزراعي والتماشية مع برنامج التحول الوطني (2020) وتحقيقاً لرؤية المملكة الطموحة (2030)، واستجابة للمتغيرات الاقتصادية، وتحقيقاً لأهداف الصندوق الداعمة لتطوير القطاع الزراعي مما يحقق له تنمية مستدامة، ويرفع كفاءته الإنتاجية، ويحافظ على مكتسباته ويساعد على استغلال الموارد الاقتصادية المتاحة بصورة عالية الكفاءة، وخصوصاً ما يتعلق منها بالموارد المائية.



حركة القروض المعتمدة خلال العام المالي 1439/1438هـ، 2017م موزعة على فروع صندوق التنمية الزراعية



حركة القروض المعتمدة خلال العام المالي 1438/1439هـ، 2017م
موزعة على فروع صندوق التنمية الزراعية

المجموع				متوسطة الأجل				قصيرة الأجل				الفروع
%	القيمة	%	العدد	%	القيمة	%	العدد	%	القيمة	%	العدد	
13.2	81,748,040	18.7	123	13.2	81,328,215	20.0	118	18.6	419,825	7.4	5	الرياض
21.4	132,007,074	2.6	17	21.5	131,984,224	2.4	14	1	22,850	4.4	3	مكة المكرمة
12.2	75,278,826	13	86	12.2	75,278,826	15	86	0		0		القصيم
4	24,718,875	2.4	16	4.02	24,718,875	2.7	16	0		0		عسير
5.6	34,539,313	19.5	128	5.5	33,642,246	16	94	39.8	897,067	50	34	المنطقة الشرقية
0.4	2,364,299	4	26	0.4	2,212,269	3	18	6.7	152,030	11.8	8	المدينة المنورة
11.2	69,264,082	2.6	17	11.3	69,264,082	2.9	17	0		0		حائل
2.62	16,198,732	14.6	96	2.6	15,932,982	15.6	92	11.8	265,750	5.9	4	الجوف
4.43	27,370,040	4.7	31	4.4	27,286,824	5	29	3.7	83,216	2.9	2	جازان
1	6,057,928	5.6	37	0.94	5,805,376	5.3	31	11.2	252,552	8.8	6	تبوك
23.8	147,163,744	11	73	23.9	147,003,209	11.4	67	7.1	160,535	8.8	6	الخرج
0	0	0	0	0		0		0		0		نجران
0.13	772,677	1.1	7	0.13	772,677	1	7	0		0		الحدود الشمالية
0	0	0	0	0		0		0		0		الباحة
100	617,483,630	100	657	100	615,229,805	100	589	100	2,253,825	100	68	المجموع

القيمة بالمليون ريال

جدول (2)



أولاً: القروض العادية:

يغطي قطاع القروض العادية احتياجات (المزارعين العاديين، صيادي الأسماك، ومربي النحل وغيرهم ممن يشتغلون في المجال الزراعي). وقد بلغ إجمالي ما أعتد من تلك القروض خلال العام المالي 1438/1439هـ، (2017م) (622) قرصاً، إجمالي قيمتها حوالي (121.8) مليون ريال. تمثل ما نسبته (94.7%) من حيث العدد، و(19.4%) من حيث القيمة بالنسبة لمجموع ما أعتده الصندوق من قروض لهذا العام.

نوع القرض العادي	العدد	%	القيمة	%
قصير الأجل	68	10.9	2,253,825	1.9
متوسط الأجل	554	89.1	119,496,219	98.2
المجموع	622	100	121,750,044	100

القروض القصيرة الأجل

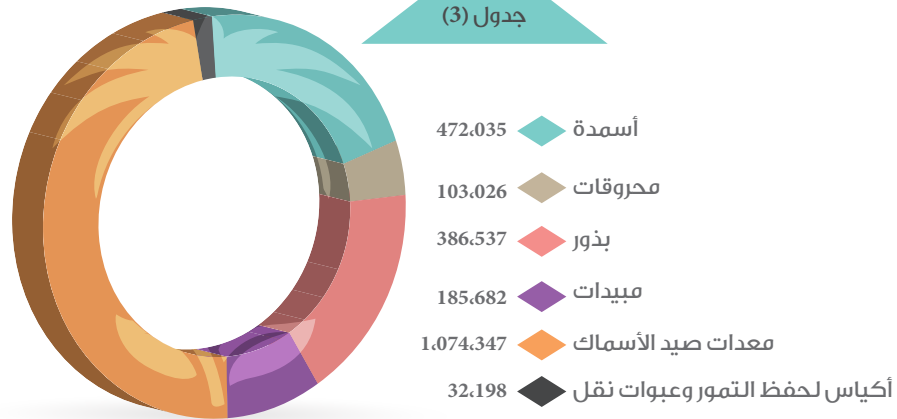
تمنح هذه القروض لتأمين مستلزمات الإنتاج الموسمية مثل (البذور، الأسمدة، المبيدات الكيميائية لمقاومة الحشائش والآفات الزراعية، المحروقات اللازمة لتشغيل الآليات الزراعية، أجور الحراثة، مستلزمات قوارب صيد الأسماك، أكياس حفظ التمور، وعبوات نقل التمور). وتسدد هذه القروض في مدة أقصاها سنة، بعد فترة سماح لعام واحد. القروض القصيرة العادية لهذا العام كانت على النحو التالي، (68) قرصاً وهو ما يمثل (10.9) % من القروض العادية، بقيمة بلغت نحو (2.3) مليون ريال من إجمالي القروض العادية.



حركة الإقراض قصيرة الأجل المعتمدة خلال العام المالي 439/1438هـ, 2017م بصندوق التنمية الزراعية موزعة على مجالاتها

المجموع	تكاليف تشغيلية	أجور عمال	أكياس لحفظ التمور وعبوات نقل	معدات صيد الأسماك	مبيدات	بذور	محروقات	أسمدة	الفروع
419.825						232.329	53.149	134.347	الرياض
22.850				22.850					مكة المكرمة
0									القصيم
0									عسير
897.067			32.198	778.641	6.480	4.241	7.500	68.007	المنطقة الشرقية
152.030				152.030					المدينة
0									حائل
265.750						127.211	27.072	111.467	الجوف
83.216				83.216					جازان
252.552				37.610	175.302	2.268		37.372	تبوك
160.535					3.900	20.488	15.305	120.842	الخرج
0									نجران
0									الحدود الشمالية
0									البياحة
2.253.825	0	0	32.198	1.074.347	185.682	386.537	103.026	472.035	المجموع

جدول (3)



القروض متوسطة الأجل العادية

تمنح هذه القروض لتلبية مستلزمات الإنتاج الأساسية مثل (المعدات والآلات الزراعية، شبكات الري الحديثة، قوارب ومعدات الصيد، معدات تربية النحل، وغيرها). وتسدد هذه القروض على أقساط سنوية خلال عشر سنوات، بالإضافة إلى منح المزارعين فترة سماح مدتها سنتان. وقد بلغت القروض المتوسطة العادية المعتمدة للعام المالي 1438/1439هـ، (2017م) (554) قرصاً تمثل (89.1)% بالنسبة لعدد القروض العادية، وبلغ إجمالي قيمتها حوالي (119.5) مليون ريال ما يعادل (98.1)% من قيمة القروض العادية.

نوع القرض	مجالات الإقراض	قيمة القروض	النسبة المئوية
قروض قصيرة الأجل	معدات صيد أسماك	1,074,347	0.90
	أسمدة	472,035	0.40
	بذور	386,537	0.32
	محروقات	103,026	0.09
	مبيدات	185,682	0.16
	أكياس للحفظ وعبوات لنقل التمور	32,198	0.03
	أجور عمال	0	0.00
	تكاليف تشغيلية	0	0.00

النسبة المئوية	قيمة القروض	مجالات الإقراض	نوع القرض
0.06	70,560	خلايا ومعدات تربية نحل وملحقاتها	القرض متوسط الأجل العادية
11.51	13,759,773	الألات الزراعية وملحقاتها	
17.30	20,678,505	قوارب الصيد وملحقاتها	
24.33	29,068,691	بيوت محمية	
4.69	5,605,333	مكائن وملحقاتها	
7.97	9,525,322	أغنام وملحقاتها	
0.13	149,978	مضخات وملحقاتها	
5.77	6,890,516	غطاس كهربائي وملحقاته	
6.14	7,331,545	مباني	
0.43	509,351	فساتل نخيل وملحقاتها	
1.68	2,005,155	حفر آبار	
4.91	5,862,423	مستودعات	
1.34	1,597,451	شبكة ري بالتنقيط	
0.23	275,848	أبواق وملحقاتها	
4.76	5,688,857	برك تجميع المياه	
1.50	1,793,664	محاصيل بستانية	
1.01	1,205,650	مدرجات جبلية	
0.50	595,103	مواسير مياه الري	
1.46	1,742,485	رسوم إيصال التيار الكهربائي	
1.10	1,313,888	رأس كهرباء ومولد وملحقاته	
0.22	259,941	مصدات رياح	
0.04	45,220	مواسير صرف	
0.76	905,958	المزارع السياحية	
0.10	118,853	دفاعات	
0.20	242,324	أخرى	
100	119,496,219	المجموع	

جدول (4)



ثانياً: قروض المشاريع المتخصصة

حركة القروض العادية خلال العام المالي 1439/1438هـ، 2017م بصندوق التنمية الزراعية موزعة حسب المجالات تأتي قروض المشاريع الزراعية المتخصصة في المرتبة الأولى من حيث قيمة القروض المعتمدة خلال هذا العام المالي 1439/1438هـ، (2017م) وبلغت حوالي (498) مليون ريال.

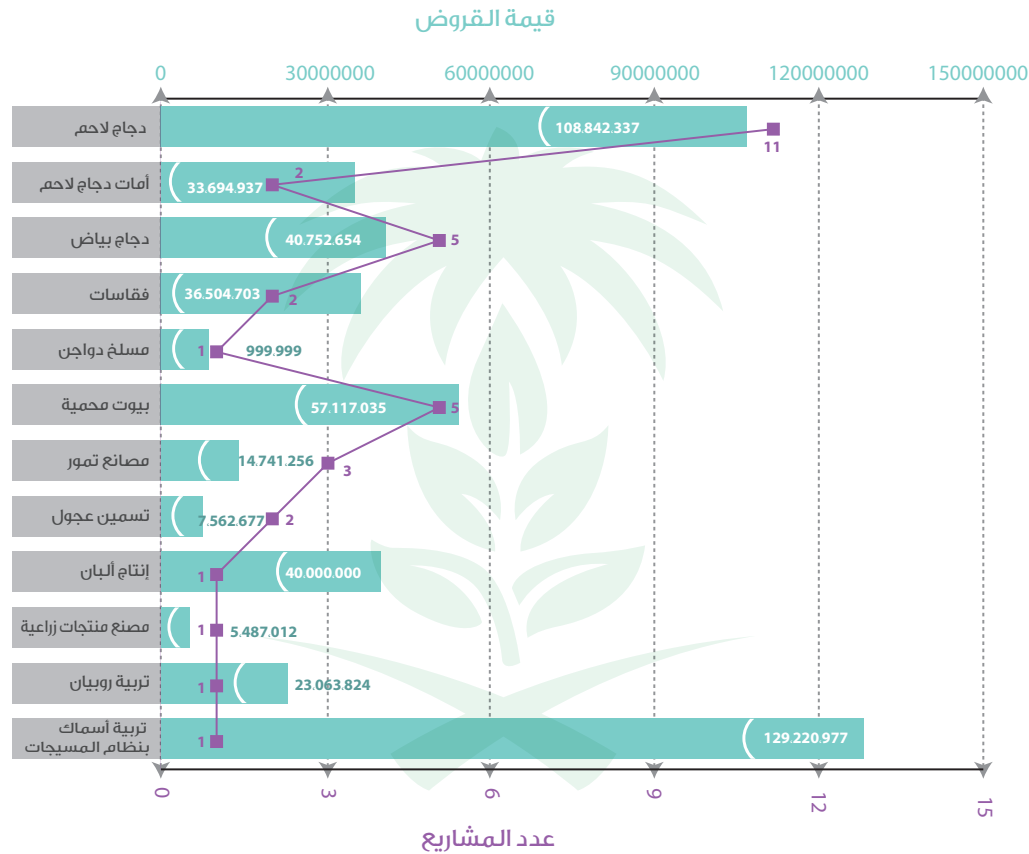
وقد قدمت هذه القروض بهدف إقامة مشاريع جديدة، أو توسعة مشاريع قائمة، وقد كان نصيب قطاع الدواجن الأوفر حظاً من هذه المشاريع، بـ (21) مشروع بلغت قيمة القروض المعتمدة لها حوالي (221) مليون ريال، وتشمل هذه المجموعة على (11) مشروع دواجن للاحم، منها ثلاثة مشاريع توسعة بلغت طاقتها الإنتاجية حوالي (9.5) مليون طير في السنة. وقد بلغ إجمالي قيمة قروضها المعتمدة حوالي (109) مليون ريال، أما مشاريع الدجاج البياض فتم تمويل عدد (5) مشاريع بطاقة سنوية تقدر بـ (911.7) ألف طير/الدورة، وبقيمة إجمالية تقدر بحوالي (40.8) مليون ريال. كما تم تمويل مشروعين لأمات الدجاج اللاحم بطاقة تقدر بـ (225) ألف

القروض المعتمدة للمشاريع الزراعية والتي ساهم صندوق التنمية الزراعية في تمويلها خلال العام المالي 1439/1438هـ، 2017م

نوع المشروع	عدد المشاريع	الطاقة	الوحدة	قيمة القروض	%
دجاج للاحم	11	4,592,483	طير/الدورة	108,842,337	22
أمات دجاج للاحم	2	224,926	طير/الدورة	33,694,937	7
دجاج بياض	5	911,732	طير/الدورة	40,752,654	8
فقاصات	2	393,080	بيضة/الدورة	36,504,703	7
مسلخ دواجن	1	4,000	طير/الساعة	999,999	0.2
بيوت محمية	5	11,634	طن/السنة	57,117,035	11
مصانع تمر	3	18,784	طن/السنة	14,741,256	3.0
تسمين عجول	2	6,150	رأس/السنة	7,562,677	1.5
إنتاج ألبان	1	3,000	بقرة	40,000,000	8.0
مصنع منتجات زراعية	1	5,040	طن/السنة	5,487,012	1.1
تربية روبيان	1	2,000	طن/السنة	23,063,824	4.6
تربية أسماك بنظام المسيجات	1	20,000	طن/السنة	129,220,977	25.9
المجموع	35			497,987,411	100

جدول (5)

صوص في السنة، وبقيمة إجمالية تقدر بحوالي (33.7) مليون ريال. وساهم الصندوق في دعم قطاع الدواجن بتمويل مشروعين فقاسة لإنتاج حوالي (393) ألف بيضة في الدورة، وبقيمة إجمالية قدرت بحوالي (36.5) مليون ريال، وذلك لدعم مشاريع الدواجن بالصوص. بالإضافة إلى مشروع مسلخ للدجاج اللاحم بطاقة (4) الاف طير/ الساعة وبقيمة إجمالية تقدر بحوالي مليون ريال. أما قطاع التصنيع والذي يساهم بدوره في التسويق الزراعي وإيجاد صناعات تحويلية للمنتجات الزراعية بمختلف أنواعها فقد تم تمويل عدد (3) مصانع تمور ومصنعاً واحداً للمنتجات الزراعية وبطاقة إجمالية قدرت بحوالي (24) ألف طن/ سنة، وبقيمة إجمالية تجاوزت (20.2) مليون ريال. كما حضي القطاع النباتي بدعم متمثل في تمويل عدد (5) مشاريع بيوت محمية، كانت إجمالي قروضها تقدر بحوالي (57.1) مليون ريال، وبطاقة تقدر بـ (11.6) ألف طن في السنة. كما تم تمويل مشروعين تسمين عجول بطاقة إنتاجية تفوق (6) الآف رأس/ السنة وبقيمة تمويلية إجمالية تقدر بحوالي (7.6) مليون ريال. وفي قطاع إنتاج الألبان قدم الصندوق دعم لمشروع بقيمة إجمالية بلغت (40) مليون ريال، وبطاقة إنتاجية بلغت (3) الآف بقرة. وفي قطاع الأسماك تم تمويل مشروع تربية روبيان ومشروع تربية أسماك بنظام المسيجات بلغت قيمتهما الإجمالية أكثر من (152.3) مليون ريال تنتج (22) ألف طن من الربيان والأسماك.



القروض المعتمدة للمشاريع الزراعية موزعة على الفروع والتي ساهم صندوق التن

مصانع تمور		بيوت محمية		مسلخ دواجن		فكاسات		دجاج بياض		أمات دجاج لاحم		دجاج لاحم		الفروع
القيمة	العدد	القيمة	العدد	القيمة	العدد	القيمة	العدد	القيمة	العدد	القيمة	العدد	القيمة	العدد	
9.817.743	1	12.045.383	1	0	0	0	0	7.911.487	1	0	0	7.495.178	2	الرياض
0	0	0	0	0	0	0	0			0	0			مكة المكرمة
3.924.888	1	16.377.361	2	0	0	0	0	13.438.192	1	0	0	18.755.029	1	القصيم
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	16.549.362	3	عسير
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	6.107.041	1	المنطقة الشرقية
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0			المدينة المنورة
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	50.461.253	1	حائل
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	الجوف
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	جازان
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	تبوك
998.625	1	2.694.291	1	999.999	1	34.202.706	1	4.384.215	1	20.000.000	1	0	0	الخرج
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	نجران
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	الحدود الشمالية
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	الباحة
14.741.256	3	31.117.035	4	999.999	1	34.202.706	1	25.733.894	3	20.000.000	1	99.367.863	8	المجموع
مشاريع التوسعة														
0	0	0	0	0	0	0	0	11.887.520	1	0	0	0	0	الرياض
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1.650.951	1	مكة المكرمة
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	6.358.909	1	عسير
0	0	0	0	0	0	2.301.997	1	0	0	0	0	0	0	الشرقية
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	13.694.937	1	0	0	حائل
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1.464.614	1	جازان
0	0	26.000.000	1	0	0	0	0	3.131.240	1	0	0	0	0	الخرج
14.741.256	3	57.117.035	5	999.999	1	36.504.703	2	40.752.654	5	33.694.937	2	108.842.337	11	المجموع الكلي

جدول (6)



مالية الزراعة في تمويلها خلال العام المالي 1438/1439هـ ، 2017م

المجموع		تربية أسماك بنظام المسيجات		تربية روبان		مصنع منتجات زراعية		إنتاج ألبان		تسمين عجول		الفروع
القيمة	العدد	القيمة	العدد	القيمة	العدد	القيمة	العدد	القيمة	العدد	القيمة	العدد	
37,269,791	5	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	الرياض
129,220,977	1	129,220,977	1	0	0	0	0	0	0	0	0	مكة المكرمة
57,982,482	6	0	0	0	0	5,487,012	1	0	0	0	0	القصيم
16,549,362	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	عسير
10,078,118	2	0	0	0	0	0	0	0	0	3,971,077	1	المنطقة الشرقية
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	المدينة المنورة
50,461,253	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	حائل
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	الجوف
23,063,824	1	0	0	23,063,824	1	0	0	0	0	0	0	جازان
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	تبوك
66,871,436	7	0	0	0	0	0	0	0	0	3,591,600	1	الخرج
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	نجران
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	الحدود الشمالية
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	الباحة
391,497,243	26	129,220,977	1	23,063,824	1	5,487,012	1	0	0	7,562,677	2	المجموع
مشاريع التوسعة												
11,887,520	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	الرياض
1,650,951	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	مكة المكرمة
6,358,909	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	عسير
2,301,997	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	الشرقية
13,694,937	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	حائل
1,464,614	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	جازان
69,131,240	3	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	الخرج
497,987,411	35	129,220,977	1	23,063,824	1	5,487,012	1	40,000,000	1	7,562,677	2	المجموع الكلي

جدول (6)



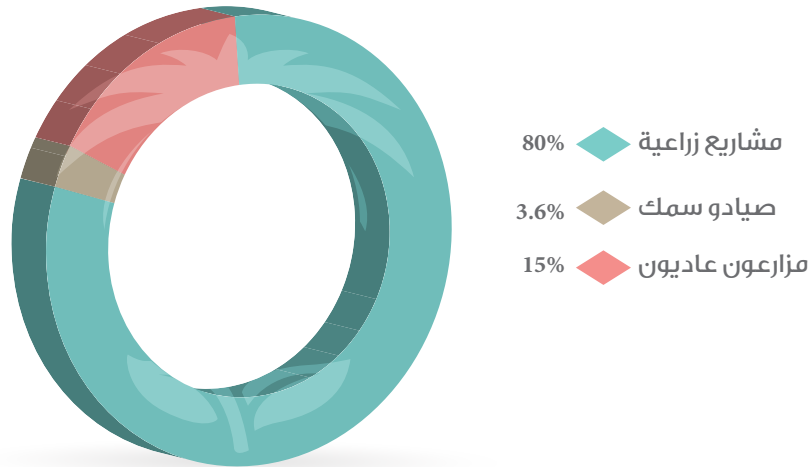
صندوق التنمية الزراعية
Agricultural Development Fund
الهيئة العامة للغذاء والدواء
السعودية

تصنيف القروض حسب قطاعات المتعاملين

يسعى صندوق التنمية الزراعية إلى توصيل خدماته لكافة قطاعات القطاع الزراعي سواء الإنتاج الحيواني أو النباتي أو الخدمات المساندة بما فيها التصنيعي أو التسويقي، للمساهمة في تنمية القطاع الزراعي وتطويره، بتطبيق أفضل الممارسات بالأساليب والطرق الحديثة باستخدام وسائل التقنية الحديثة، وذلك عبر القطاعات الممثلة وهي (قطاع المزارعين العاديين، قطاع المشاريع المتخصصة، قطاع مربّي النحل، قطاع صيادي الأسماك). ويتعامل الصندوق مع أربعة قطاعات رئيسية وهي على النحو التالي:

أ- قطاع المزارعين العاديين: ويمثلون الأكثرية في التعامل مع الصندوق، إذ حصلوا على (506) قروض تمثل ما نسبته (77%) من مجموع عدد القروض المعتمدة، وبلغ إجمالي القروض المعتمدة لهم حوالي (97.7) مليون ريال، وقد استثمرت هذه القروض في تأمين احتياجات المزارعين من الآلات الزراعية، ومكائن ومضخات الري، والبيوت المحمية، والمستودعات، وتمديدات مواسير الري، والأسمدة، والبذور وغيرها.

ب- قطاع صيادي الأسماك: احتل هذا القطاع المرتبة الثانية من حيث العدد بعدد (115) قرصاً، بقيمة بلغت حوالي (22) مليون ريال، بنسبة (3.5)%. وتركزت هذه القروض في الفروع الستة القريبة من المناطق الساحلية بالمملكة (والمتمثلة بفرع منطقة مكة المكرمة، وفرع منطقة عسير، وفرع منطقة جازان، وفرع المنطقة الشرقية، وفرع منطقة المدينة المنورة، وفرع منطقة تبوك)، حيث احتل فرع المنطقة الشرقية المرتبة الأولى من حيث عدد القروض بعدد



(38) قرصاً وكذلك القيمة بحوالي (15) مليون ريال، واحتل المرتبة الثانية فرع منطقة جازان بعدد (28) قرصاً وبقية تقدر بحوالي (2.7) مليون ريال، وكان فرع منطقة عسير أقلها بعدد (4) قروض وبقية تجاوزت (500) ألف ريال.

ت- قطاع المشاريع الزراعية المتخصصة: واحتل هذا القطاع المرتبة الثالثة من حيث العدد بـ (35) قرصاً، بينما احتل هذا القطاع المرتبة الأولى من حيث قيمة القروض المعتمدة، والتي بلغت نحو (498) مليون ريال وتمثل ما نسبته (81)٪ من إجمالي قيمة القروض المعتمدة، وقد اعتمدت هذه القروض لإقامة مشاريع زراعية جديدة، أو توسعة مشاريع قائمة.

ث- قطاع مربى النحل: قدم الصندوق قرصاً واحداً في منطقة عسير.

حركة القروض المعتمدة موزعة على قطاعات المتعاملين بفرع صندوق التنمية الزراعية خلال العام المالي 1438/1439هـ، 2017م

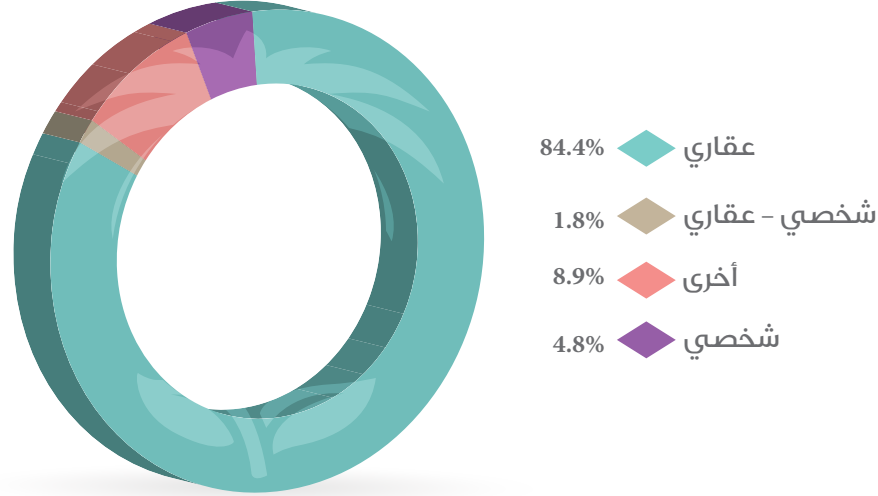
المجموع	مربو نحل		صيادو سمك		مشاريع زراعية		مزارعون عاديون		الفروع
	القيمة	العدد	القيمة	العدد	القيمة	العدد	القيمة	العدد	
81,748,040	123	0	0	0	49,157,311	6	32,590,729	117	الرياض
132,007,074	17	0	0	1,135,146	15	130,871,928	2	0	مكة المكرمة
75,278,826	86	0	0	0	0	57,982,482	6	17,296,344	80
24,718,875	16	70,560	1	534,394	4	22,908,271	4	1,205,650	7
34,539,313	128	0	0	14,963,897	38	12,380,115	3	7,195,301	87
2,364,299	26	0	0	1,532,113	20	0	0	832,186	6
69,264,082	17					64,156,190	2	5,107,892	15
16,198,732	96	0	0	0	0	0	0	16,198,732	96
27,370,040	31	0	0	2,702,358	28	24,528,438	2	139,244	1
6,057,928	37	0	0	881,392	10	0	0	5,176,536	27
147,163,744	73	0	0	0	0	136,002,676	10	11,161,068	63
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
772,677	7	0	0	0	0	0	0	772,677	7
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
617,483,630	657	70,560	1	21,749,300	115	497,987,411	35	97,676,359	506

جدول (7)



تصنيف القروض حسب نوع الضمان

يعتمد صندوق التنمية الزراعية في ضمان العقود الموقعة على نوع أو أكثر من نوع للضمانات المحددة في نظام الصندوق، والتي من بينها «الضمان الشخصي، الضمان العقاري، الضمان البنكي ... وغيرها»، كما يمكن أن يكون الضمان مزيجاً من عدة أنواع كالضمان الشخصي والعقاري معاً، أو العقاري والبنكي معاً. ويأتي في المركز الأول من حيث أنواع الضمانات؛ الضمانات العقارية، وذلك بـ (377) قرصاً، تمثل ما نسبته (57%) بالنسبة لإجمالي عدد القروض. وكذلك من حيث قيمة القروض فقد بلغت إجمالي القروض المعتمدة بضمانات عقارية حوالي (522) مليون ريال. أما الضمان الشخصي فقد احتل المركز الثاني من حيث عدد القروض المعتمدة بهذا النوع من الضمانات، وذلك بقيمة بلغت نحو (30) مليون ريال، وبعده (265) قرصاً. كما قام الصندوق بفتح مجال الشراكة مع البنوك التجارية المحلية بمنح عملاء الصندوق تسهيلات ائتمانية واعتمادات مستنديه عن طريق البنوك مقابل ضمان من الصندوق لكامل أو جزء من مبلغ التسهيلات والاعتمادات المستندية.



حركة القروض المعتمدة بصندوق التنمية الزراعية موزعة حسب الضمانات
خلال العام المالي 1438/1439هـ، 2017م

المجموع		أخرى		شخصي + عقاري		بنكي		عقاري		شخصي		الفروع
القيمة	العدد	القيمة	العدد	القيمة	العدد	القيمة	العدد	القيمة	العدد	القيمة	العدد	
81,748,040	123	0	0	1,932,316	4	0	0	74,555,136	87	5,260,588	32	الرياض
132,007,074	17	0	0	0	0	0	0	130,871,928	2	1,135,146	15	مكة المكرمة
75,278,826	86	0	0	0	0	0	0	71,928,464	70	3,350,362	16	القصيم
24,718,875	16	0	0	7,308,883	1	0	0	15,599,388	3	1,810,604	12	عسير
34,539,313	128	0	0	0	0	0	0	28,661,531	52	5,877,782	76	المنطقة الشرقية
2,364,299	26	235,468	2	0	0	0	0	0	0	2,128,831	24	المدينة المنورة
69,264,082	17	369,817	1	0	0	0	0	68,757,083	15	137,182	1	حائل
16,198,732	96	0	0	593,775	1	0	0	12,848,448	76	2,756,509	19	الجوف
27,370,040	31	0	0	0	0	0	0	24,824,624	4	2,545,416	27	جازان
6,057,928	37	0	0	810,948	2	0	0	4,365,588	25	881,392	10	تبوك
147,163,744	73	54,202,706	2	691,395	2	0	0	89,084,308	41	3,185,335	28	الخرج
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	نجران
772,677	7	0	0	0	0	0	0	212,607	2	560,070	5	الحدود الشمالية
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	الباحة
617,483,630	657	54,807,991	5	11,337,317	10	0	0	521,709,105	377	29,629,217	265	المجموع

جدول (8)



الإعانات

صدر قرار مجلس الوزراء رقم (217) وتاريخ 1425/7/28هـ بالموافقة على اقتراح الصندوق بإعادة هيكلة الإعانات لتشمل المعدات والتجهيزات المنفذة على أرض المنشأة الزراعية التي لها علاقة بالعمليات الزراعية والإنتاجية والتسويقية المباشرة بما في ذلك المستودعات المبردة الملحقة بالمشروعات الإنتاجية والناقلات المبردة ومعدات الفرز والتدريج والتعبئة لدى المنتجين، وتشمل هذه الإعانة الجمعيات الزراعية والصناعات التي تعمل على توطيد صناعة المعدات والتجهيزات التي تُستخدم تحديداً في المشروعات والأنشطة الزراعية كقطاع الدواجن والألبان والمعدات الحقلية، ولا تشمل الإعانة حفر الآبار أو مضخاتها أو المباني السكنية أو الإدارية أو رأس المال العامل أو المركبات ما عدا الناقلات المبردة المستخدمة في العمليات التسويقية المباشرة لنقل الإنتاج إلى السوق وتمنح تلك الإعانة بواقع (25%) من قيمة القرض للمجالات المشمولة بالإعانة، ويشترط الالتزام بسداد أقساط القرض في مواعيدها المتفق عليها مع الصندوق لاستحقاقها تلك الإعانة، وقد بلغت إعانة السداد المستحقة والتي تم احتسابها خلال هذا العام المالي 1439/1438هـ، (2017م) حوالي (62.7) مليون ريال. كما صدر قرار مجلس الإدارة رقم (463-7) وتاريخ 1437/6/8هـ بإيقاف منح الإعانات للقروض بجميع فئاتها.

إعانات السداد بفروع الصندوق خلال العام المالي 1439/1438هـ - 2017م

18%	11,121,577	الرياض
11%	6,605,145	مكة المكرمة
13%	8,363,358	القصيم
11%	6,666,954	عسير
15%	9,311,068	المنطقة الشرقية
1%	819,148	المدينة المنورة
3%	1,844,180	حائل
2%	1,545,513	الجوف
6%	3,988,105	جازان
5%	2,890,978	تبوك
10%	6,005,306	الخرج
2%	1,452,107	نجران
1%	649,495	الحدود الشمالية
2%	1,400,111	الباحة
100%	62,663,045	المجموع

جدول (9)



التحصيل

يواكب الصندوق التطورات النظامية والأساليب الحديثة في طريقة التحصيل وذلك للاستمرارية في تقديم قروضه الزراعية، وذلك لاعتماده على موارده الذاتية من تحصيل القروض. فقد قام الصندوق بالعديد من الإجراءات لتسهيل عملية السداد على المواطنين عن طريق السداد إلكترونياً عبر جميع القنوات المصرفية، واستخدام وسائل الاتصال بإرسال إشعارات تذكيرية لسداد المستحق عليهم، وكذلك دعم أقسام التحصيل في الصندوق بالأعداد الكافية من المحصلين، وبمميزات وظيفية تساهم في زيادة نسبة التحصيل، كما يحرص الصندوق على التعاون والتنسيق مع الجهات الحكومية في حسم ما يستحق من أقساط القروض على المزارعين عند صرف المستحقات الخاصة بهم لدى تلك الجهات.

وقد بلغت متحصلات الصندوق خلال العام المالي 1439/1438هـ، (2017م) من الأقساط المستحقة حوالي (622) مليون ريال. وبذلك بلغت جملة الأقساط المسددة للصندوق حوالي (31647) مليون ريال، وبما نسبته (91.22) % من جملة الأقساط المستحقة وبالبلغه حوالي (34.694) مليون ريال.

برنامج الحكومة الإلكترونية (يسر):

نبذة عامة:

لقد غيرت تقنيات المعلومات والاتصالات الطريقة التي تتواصل وتعمل بواسطتها المجتمعات وأدركت كثير من الحكومات أهمية هذه التقنيات في تحسين أعمالها وتقديم المعلومات والخدمات للمواطنين والمقيمين وقطاع الأعمال، ونتج عن استثمار تقنيات المعلومات والاتصالات في الحكومة الإلكترونية والتي أدركت المملكة العربية السعودية في وقت مبكر إمكاناتها الهائلة، وتوجهت من خلال برنامج التعاملات الإلكترونية الحكومية (يسر) نحو استثمار تطبيقات الحوكمة الإلكترونية في رفع كفاءة أعمال الجهات الحكومية وتقديم ما يتطلع إليه المواطنين والمقيمين والزوار وقطاع الأعمال والعمل على إيجاد العديد من الطرق والمنهجيات لتحقيق فاعلية الحكومة الإلكترونية والمتابعة المتميزة بهدف النمو والتقدم والريادة في هذا المجال بإذن الله، وصدر في هذا الشأن قرار مجلس الوزراء رقم (40) بتاريخ 1427/2/27هـ المتضمن ضوابط تطبيق التعاملات الإلكترونية الحكومية. وعليه أسس برنامج التعاملات الإلكترونية الحكومية (يسر) منظومة لتقييم البوابات والخدمات الإلكترونية الحكومية لمعرفة مجالات التعزيز التي يمكن من خلالها مساعدة ودعم الجهات الحكومية في تحسين بواباتها وخدماتها الإلكترونية، كما يعتني البرنامج باستمرار التطوير والتحسين في هذه المنظومة بما يتناسب مع المتطلبات والتطلعات الوطنية ويتواءم مع التقدم العالمي في هذا المجال.

والغرض الرئيسي لتحليل وتقييم البوابة الإلكترونية لصندوق التنمية الزراعية هو تحقيق الشراكة بين برنامج التعاملات الإلكترونية الحكومية (يسر) وبين صندوق التنمية الزراعية وتزويده بفرص التحسين للبوابة الإلكترونية ودعم توسعه في تقديم الخدمات الإلكترونية بما ينعكس إيجابياً على جودة هذه الخدمات ودرجة رضا المستفيدين وبالتالي يساهم في التقدم في المسار الوطني للتحويل الإلكتروني.

وقد قام الصندوق بخطوات متقدمة في مجال الحكومة الإلكترونية، وكان آخر قياس تم القيام به من قبل الهيئة العامة للإحصاء لبرنامج التعاملات الإلكترونية الحكومية (يسر) هو القياس السابع وذلك خلال العام المالي 1438/1437هـ، (2016م).



تنمية الموارد البشرية

حرصاً من صندوق التنمية الزراعية على تطوير وتنمية الموارد البشرية لما يمثله ذلك من دور هام في تأدية مهامهم الوظيفية المنوطة بهم بكفاءة ومقدرة فنية عالية، فقد واصل الصندوق بذل الجهود والاهتمام اللازم بمجال التدريب والتطوير لجميع موظفيه وبما يتماشى مع المتغيرات والتطورات التي شملت جميع قطاعات الصندوق.

التدريب في البرامج العامة:

تم في هذا العام المالي 1439/1438هـ، (2017م) تدريب (722) موظفاً في برامج عامة (إدارية، قانونية، السلوك الوظيفي، هندسية، ..) وذلك عن طريق معهد الإدارة العامة، وغيره من المعاهد الخاصة.

التدريب في الدورات التخصصية:

قام الصندوق بتوجيه التدريب لدى عدة معاهد وشركات خاصة داخل وخارج المملكة في مجالات متخصصة تساعده على أداء مهامه بعد تعديل نظامه الجديد. حيث تم التدريب في عدة مجالات منها (صناعة الدواجن والأعلاف، مفاهيم الاستزراع المائي، اكتشاف نمط القيادي وفرص تطويره، الاحترافية في إدارة المشاريع (PMP)، التحليل الإداري ودوره في مواجهة المشاكل بالمؤسسات، وسائل الاثبات بين الشريعة والقانون وتطبيقاتها القضائية، الاتجاهات الحديثة في الاقراض المالي، المحاسبة المالية وفق المعايير الدولية والمحاسبة الإدارية، النظم المتقدمة في المحاسبة وتحقيق الرقابة المالية وتقييم الأداء، إدارة المخاطر المالية ... وغيرها)، وقد تم في هذا العام المالي 1439/1438هـ، (2017م) تدريب (520) موظفاً.

الندوات والمعارض واللقاءات الخارجية:

وهي الندوات التي يقيّمها الصندوق أو يشارك في إقامتها أو يشارك بالحضور فيها خارج المملكة أو داخلها، وقد بلغ عدد المشاركين من الموظفين في مثل هذه الندوات والمعارض واللقاءات الخارجية (12) موظفاً.

برنامج اللغة الإنجليزية:

تم تدريب (27) موظفاً في برنامج اللغة الإنجليزية.





صندوق التنمية الزراعية
Agricultural Development Fund
الهيئة العامة للغذاء والدواء
السعودية

نشاط الصندوق منذ إنشائه خلال (٥٤) سنة

الأمن الغذائي

التسويق الزراعي

الجمعيات التعاونية

الشراكات مع الجهات الأخرى

نشاط الصندوق خلال (٥٤) سنة





صندوق التنمية الزراعية
Agricultural Development Fund
المملكة العربية السعودية

الأمن الغذائي

ساهم الصندوق في مجال الأمن الغذائي بدعم أكثر من (900) مشروع لإنتاج الدجاج اللحم وبطاقة تجاوزت (10.8) مليار طير في السنة، وبقيمة تمويلية تجاوزت (3.036) مليون ريال. كذلك ساهم في إنشاء (276) مشروع لإنتاج أكثر من (109) مليار بيضة سنوياً، وبقيمة تمويلية تجاوزت (821) مليون ريال. ودعم إنتاج الألبان بـ (70) قرصاً بطاقة حوالي (37.5) ألف بقرة، وبقيمة فاقت (735) مليون ريال. وفي مجال اللحوم الحمراء مؤل الصندوق (8) مشاريع لتسمين العجول بطاقة (33.9) ألف رأس / سنة، ومول (169) مشروعاً لتربية وتسمين الأغنام بطاقة إنتاجية قدرت بحوالي (315) رأس / سنة، وبقيمة تمويلية تجاوزت (800.7) مليون ريال. وفي قطاع الأسماك مؤل الصندوق (20) مشروعاً لإنتاج الأسماك بطاقة تجاوزت (4.5) طن / السنة، وبقيمة تمويلية تجاوزت (46) مليون ريال. ومول (28) مشروعاً لإنتاج متنوع من الأسماك والربيان وبيض الكافيار بطاقة إجمالية تجاوزت (60.5) ألف طن / سنة، وبقيمة تمويلية تجاوزت (755.7) مليون ريال. كما مؤل (7) قوارب صيد لصيد ما يقارب (2.1) ألف طن. وساهم الصندوق في دعم (422) مشروعاً للبيوت المحمية لإنتاج الخضار وبطاقة تجاوزت (404.7) ألف طن / السنة، وبقيمة تمويلية تجاوزت (1.760) مليون ريال.

وكذلك قدم الصندوق دعماً للعديد من المجالات الزراعية والتي حققت نسب اكتفاء ذاتي بنسبة (100)٪، مثل مشاريع إنتاج بيض المائدة، وساهمت أيضاً بنسبة عالية من الاكتفاء الذاتي مثل الألبان والخضروات.

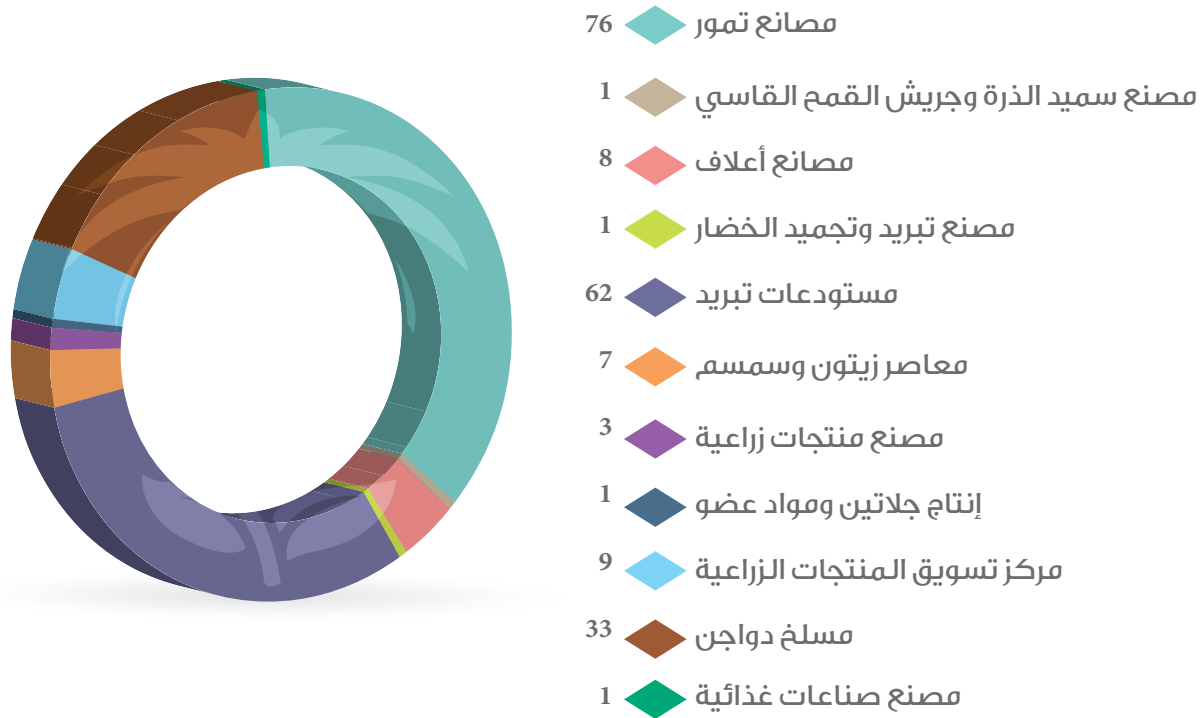


نشاط الصندوق في مجال التسويق الزراعي

من منطلق إيمان الصندوق بأهمية التسويق في التنمية الزراعية، وحيث يعد الوجه الآخر لعملية الإنتاج المكمل لها، فقد أولاه الصندوق ما يستحقه من اهتمام، وذلك بالإسهام والعمل على التغلب على المشاكل التسويقية للمزارع، وكافة المشروعات الزراعية، خاصة الصغيرة والمتوسطة منها، كما أن الاهتمام بتحسين وتطوير الأعمال والأنشطة الزراعية المرتبطة بعملية تسويق المحاصيل والمنتجات الزراعية أمر ضروري، إذ تعد من أهم مقومات نجاح عملية التسويق، ورفع الكفاءة التسويقية لتلك المنتجات الزراعية.

وانطلاقاً من ذلك فقد حرص الصندوق على تقديم خدماته وتطويرها بما يخدم مسيرة التنمية، وحتى يتواءم مجال التسويق مع المجال الإنتاجي، والذي قطعت المملكة فيه شوطاً كبيراً، ومن ذلك ما يلي:

1- تشجيع القطاع الخاص للدخول في هذا المجال من الاستثمار، وفي مختلف الأنشطة الزراعية «وفقاً لضوابط الإقراض بالصندوق بما في ذلك إدخال التقنيات الحديثة في عملية التسويق، وما يلحق بها من خدمات وأنشطة مساندة، كعمليات الفرز والتدريج، والتعبئة، والتجفيف، وغيرها من عمليات التصنيع المناسبة لكل منها، وبسعات تتفق مع الطاقات الإنتاجية للمناطق.



٢- دعم إقامة مستودعات التبريد والمخازن المبردة لمختلف المحاصيل والمنتجات الزراعية المحلية، وذلك بتمويل مشروعاتها، وما يلحق بها من الأعمال والأنشطة المساندة ووسائل النقل وغيرها، مما يُعد مكملاً لهذا النشاط من الاستثمار.

٣- دعم وتشجيع الجمعيات التعاونية المختصة بالتسويق الزراعي، لتنشيط عملها وتفعيل دورها الإيجابي المهم في هذا المجال.

كما تجدر الإشارة إلى ما اتخذته مجلس إدارة الصندوق من قرارات وتوصيات عديدة لتشجيع وتطوير التسويق الزراعي داخل المملكة وخارجها، بما في ذلك دعم الصادرات خاصة في مجال التمور، والعمل على فتح أسواق جديدة خارجية، نظراً لما تتمتع به المملكة من مميزات في مجال إنتاجها، جعلتها في مصاف أكبر الدول المنتجة لها في العالم وهو الأمر الذي لا ينسجم مع حصتها المحدودة جداً في الأسواق العالمية، حيث أقر مجلس إدارة الصندوق توصيات لوضع سياسة للنهوض بإنتاج التمور بالمملكة وتصنيعها وتسويقها، تشمل:

١- إنشاء جمعيات تعاونية محلية في مناطق إنتاج التمور بالمملكة، تهتم بتقديم الخدمات اللازمة في مجال إنتاج وتصنيع التمور.

٢- إنشاء مجلس لإنتاج وتصنيع التمور يضم ممثلين عن تلك الجمعيات المحلية والوزارات ذات العلاقة، للعمل على تذليل العقبات التي تواجههم في مجال إنتاج وتصنيع وتسويق التمور.

وقام الصندوق بتنفيذ برنامج تنشيط عملية التسويق الزراعي عن طريق منح قروض للمنتجين وللمواطنين، وخاصة فئة الشباب منهم، مما يساعد على إيجاد فرص عمل جديدة للمواطنين فضلاً عن أهميتها في استيعاب وتسويق إنتاج المزارع والمشاريع الصغيرة، التي لا تتوفر لديها وسائل التسويق، مما وفر لها بعض عناصر النجاح، والتي من أهمها تسويق الإنتاج، ولكون التسويق من أهم الأنشطة لتصريف المنتجات الزراعية فإن الصندوق يهتم بهذا النشاط، إذ بلغ إجمالي ما تم اعتماده من قروض للمشاريع في مجال التسويق الزراعي منذ إنشائه (202) قرصاً، بنسبة زيادة عن العام السابق تقدر بحوالي (2.54)٪، وبقيمة إجمالية تقدر بحوالي (1542) مليون ريال، وقد تم اعتماد (5) مشاريع بقيمة تجاوزت (21) مليون ريال خلال العام المالي الحالي 1439/1438هـ، (2017م)، موزعة على الأنشطة المختلفة للتسويق كالتالي:

تصنيع وتعبئة التمور:

بلغ عدد القروض المعتمدة لمصانع التمور من قبل الصندوق منذ إنشائه (76) قرصاً، وبطاقة إنتاجية سنوية إجمالية تقدر بحوالي (336) ألف طن، وقد اعتمد خلال العام المالي الحالي 1439/1438هـ، (2017م)، ثلاثة قروض، طاقتها الإنتاجية السنوية نحو (19) ألف طن/ سنة، وبقيمة إجمالية تقدر بحوالي (15) مليون ريال.



القروض المعتمدة لمشاريع التسويق الزراعي والتي ساهم صندوق التنمية الزراعية في تمويلها منذ إنشائه حتى نهاية العام المالي 1438/1439هـ، 2017م

نوع المشروع	عدد القروض	الطاقة	الوحدة	القيمة
مسلخ دواجن	33	178.593	طير / ساعة	618.801.379
مصانع تمور	76	335.884	طن / السنة	417.017.725
مصانع أعلاف	8	486.000	طن / السنة	64.358.491
مستودعات تبريد	62	229.638	طن / السنة	297.323.087
معاصر زيتون وسمسم	7	13.050	طن / السنة	13.052.382
مصنع صناعات غذائية	1	3100 منتجات تمور و 1600 منتجات طماطم	طن / السنة	4.700.000
مصنع منتجات زراعية	3	12.285	طن / السنة	14.244.389
مصنع تبريد وتجميد الخضار	1	0.5	طن/الساعة	2.840.600
إنتاج جلاتين ومواد عضوية	1	3000 جلاتين و600 كبسولات	طن / السنة	31.000.000
مركز تسويق المنتجات الزراعية	9	45.180	طن / السنة	73.885.455
مصنع سميد الذرة وجريش القمح القاسي	1	20.000	طن / السنة	5.210.460
المجموع	202			1.542.433.968

جدول (10)

مركز تسويق منتجات زراعية:

قام الصندوق بتمويل (9) مراكز تسويق المنتجات الزراعية منذ إنشائه وحتى نهاية العام المالي 1438/1439هـ، (2017م)، وكان إجمالي قروضها حوالي (74) مليون ريال، وطاقتها تقدر بحوالي (45) ألف طن في السنة.

مستودعات التبريد:

ساهم الصندوق منذ إنشائه باعتماد (62) قرصاً لمشاريع مستودعات التبريد، تبلغ طاقتها التخزينية حوالي (230) ألف طن، وبقيمة إجمالية قدرها حوالي (297) مليون ريال.



مسالخ آلية للدواجن:

وفي مجال دعم المسالخ الآلية بهدف خدمة المستثمرين وأصحاب المشاريع الصغيرة للدواجن، والتي لا تتوفر لديهم تلك المسالخ، وذلك باستيعاب وتسويق إنتاجهم، فقد بلغ عدد القروض المعتمدة والتي تم إقراضها في هذا المجال (33) قرصاً، بنسبة زيادة عن العام السابق تقدر بحوالي (3.13)٪، بلغت طاقتها الإجمالية نحو (179) ألف طير في الساعة، بنسبة زيادة عن العام السابق تقدر بحوالي (2.29)٪. وقد بلغت إجمالي قيمة قروضها حتى نهاية العام المالي 1439/1438هـ، (2017م) حوالي (619) مليون ريال. وقد اعتمد خلال العام المالي 1439/1438هـ، (2017م) قرصاً واحداً بطاقة إنتاجية (4) آلاف طير/ الساعة، وبقيمة إجمالية تقدر بحوالي مليون ريال.

معاصر الزيتون والسّمسم:

ساهم الصندوق منذ إنشائه وحتى نهاية العام المالي 1439/1438هـ، (2017م) في إنشاء (7) معاصر لمشاريع معاصر الزيتون والسّمسم، تبلغ طاقتها الإنتاجية السنوية (13) ألف طن، وقيمة قروضها حوالي (13) مليون ريال.

مصانع المنتجات الزراعية:

مول الصندوق منذ إنشائه وحتى نهاية العام المالي 1439/1438هـ، (2017م) مشروع تبريد وتجميد الخضار بطاقة سنوية تقدر بحوالي (5) آلاف طن/ سنة، وبقيمة تمويل بلغت حوالي (5.5) مليون ريال، وكذلك مصنع صناعات غذائية لتصنيع منتجات التمور ومنتجات الطماطم بطاقة سنوية مقدارها (3100) طن و(1600) طن على التوالي، كان قيمة القرض المعتمد حوالي خمسة ملايين ريال، ومصنع لإنتاج الجيلاتين ومواد عضوية من مخلفات الأضاحي والهدي بمكة المكرمة بطاقة سنوية (3000) طن جيلاتين و(600) طن كبسولات وبقرض بلغ (31) مليون ريال، ومصنع سميد الذرة وجريش القمح القاسي طاقتة السنوية (20) ألف طن، وبقرض بلغ حوالي (5.2) ملايين ريال، ثلاثة مصانع منتجات زراعية، طاقتهما السنوية (12.3) ألف طن، وبقروض بلغت قيمتها تسعة ملايين ريال.

مصانع الأعلاف:

ساهم الصندوق في إنشاء ثمانية مصانع الأعلاف، طاقتها السنوية بلغت (486) ألف طن، وبقيمة بلغت حوالي (64) مليون ريال.



نشاط الصندوق في مجال دعم الجمعيات التعاونية الزراعية

إيماناً من الصندوق بأهمية الدور الذي تلعبه الجمعيات التعاونية الزراعية، ودورها الفعال في التنمية الزراعية، وما تقوم به في مجال التسويق الزراعي (بصفة خاصة) من إحداث توازن فعلي بين العرض والطلب للمنتجات الزراعية وبما يعمل على المساهمة في التغلب على المشاكل التسويقية للمزارع والمشروعات الزراعية، خاصة ذات السعات المحدودة، أو المتوسطة منها، فقد حرص الصندوق على تشجيع تلك الجمعيات والعمل على دعمها ومساعدتها بالقروض اللازمة، حيث أصدر الصندوق مؤخراً لائحة إقراض الجمعيات التعاونية الزراعية والسكنية والجمعيات التعاونية ذات الأغراض المتعددة والتي تشكل الخدمات الزراعية جزءاً رئيسياً من نشاطهم. وتمول الجمعيات التعاونية بنسبة (85%) للثلاثة الملايين الأولى من إجمالي التكاليف الاستثمارية التي يوافق عليها الصندوق وبنسبة (75%) إذا زاد القرض وحده أو مجموع ما بذمة الجمعية عن ثلاثة ملايين ريال. وذلك لتغطية قيمة مدخلات الإنتاج النباتي والحيواني والسكني، والمجالات والمشاريع الموجهة لرفع الكفاءة الإنتاجية والخدمية والتسويقية.

ساهم الصندوق منذ إنشائه وحتى نهاية العام المالي 1439/1438هـ، (2017م) في تمويل (46) جمعية تعاونية زراعية، بقيمة تمويلية إجمالية تجاوزت (378) مليون ريال، لعدد (110) قروض. وقد كان نصيب الجمعيات التعاونية الزراعية من دعم الصندوق خلال العام المالي 1439/1438هـ، (2017م) مشروع إنتاج أمات لاحم وفقاسة في محافظة الخرج بقرض بلغ (20) مليون ريال، بطاقة إنتاجية حوالي (66.6) ألف طير/الدورة لمشروع الأمات، و(1.5) مليون بيضة لمشروع الفقاسة.

الجمعيات التعاونية الزراعية التي ساهم صندوق التنمية الزراعية في دعمها حتى نهاية العام المالي 1439/1438هـ، 2017م

الفرع	عدد الجمعيات	عدد القروض	القيمة
الرياض	10	28	36.798.456
مكة المكرمة	2	4	404.044
القصيم	6	20	65.028.837
عسير	4	6	195.247.736
المنطقة الشرقية			
المدينة المنورة	3	6	1.242.746
حائل	8	14	837.877
الحوف	2	4	1.940.963
جازان	2	4	31.407.579
تبوك	1	3	1.662.441
الخرج	5	15	24.536.459
نجران	2	5	670.959
الحدود الشمالية			
الباحة	1	1	18.414.908
المجموع	46	110	378.193.005

جدول (11)



الشراكات مع الجهات الأخرى

الشراكات مع البنوك التجارية:

وتهدف إلى المساعدة والتيسير على بعض (المستثمرين/العملاء) المقدمين على الصندوق باستحداث خيارات جديدة للتمويل المقدم لهم، للحصول على التمويل والخدمات في مجال الاعتمادات المُستندية والتسهيلات الائتمانية المقدمة من البنوك التجارية. وذلك بالتعاون المشترك لتحقيق أهدافهما، وخاصة فيما يتعلق بدعم وتمويل استيراد المنتجات والمستلزمات الزراعية، وذلك عن طريق فتح خط اعتماد مستندي. وإعادة تمويله من قبل البنوك التجارية لعملاء الصندوق مقابل ضمان الصندوق.

١- البنك السعودي للاستثمار.

٢- البنك السعودي الفرنسي.

٣- البنك العربي الوطني.

الشراكة مع صندوق التنمية الصناعية السعودي:

استناداً إلى قرار مجلس الوزراء رقم (66) وتاريخ 1437/2/25هـ، القاضي بإيقاف زراعة الأعلاف الخضراء في مدة لا تتجاوز ثلاث سنوات. وقيام وزارة البيئة والمياه والزراعة بإعداد دراسة شاملة لتنفيذ ذلك وإيجاد البدائل. وبناءً على قرار مجلس الوزراء رقم (235) وتاريخ 1437/6/5هـ، القاضي بالتدرج في رفع الدعم عن مدخلات الأعلاف بما فيها الشعير. وحيث أن صندوق التنمية الزراعية وصندوق التنمية الصناعية السعودي يرغبان في تعزيز التعاون المشترك فيما بينهما، وإدراكاً منهما بأن وجود إطار للتعاون بين الطرفين من شأنه تمكينهما من تحقيق أهدافهما لتنمية صناعة الأعلاف، وذلك لتأمين احتياجات مربي الماشية عند تطبيق هذه القرارات بمزيد من الفاعلية.

وعليه فقد تم في تاريخ 1438/11/25هـ توقيع اتفاقية تمويل مشتركة (لدعم صناعة الأعلاف في المملكة العربية السعودية) بين صندوق التنمية الزراعية من جهة وبين صندوق التنمية الصناعية السعودي من جهة أخرى، وتكمن أهداف هذه الاتفاقية إلى:

١- تعزيز التعاون بين الطرفين من أجل التوسع في صناعة الأعلاف لضمان تأمين احتياجات مربي الماشية عند تطبيق هذه القرارات، ولتغطية العجز في الأعلاف.

٢- توحيد وتنسيق الجهود بين الطرفين لتجنب الازدواجية.

٣- إنشاء محفظة تمويلية بمشاركة الطرفين وبما يتوافق مع نظاميهما بعد موافقة مجلس إدارة كلا من الطرفين.

٤- وضع قاعدة بيانات مشتركة بينهما يتم من خلالها وضع آلية موحدة للتمويل.



وانطلاقاً من هذه الأهداف فقد اتفق الطرفان على التعاون والاستفادة من قدراتهما في إيجاد التمويل اللازم لتغطية العجز الحاصل في مصانع الأعلاف. وقد وضع الطرفان برنامج عمل مشترك يتم مراجعته بشكل دوري، كما تم تشكيل لجنة لمتابعة وتنفيذ البرنامج.

ومن ثمرات مذكرة التفاهم هذه، فقد تقدم بطلب التمويل لمصانع أعلاف مشروعين، ويتم دراسة الجدوى الاقتصادية لهما من قبل صندوق التنمية الصناعية السعودي.

الشراكة مع معهد الملك سلمان لريادة الأعمال (بجامعة الملك سعود):

الغرض من هذه الاتفاقية هي أن يكون «معهد الملك سلمان لريادة الأعمال» وسيطاً للتعامل مع بعض الراغبين في تمويل مشاريعهم الزراعية. حيث يقدم المعهد برامج تدريبية لطالب التمويل. والهدف من هذه الاتفاقية يتمثل في التعاون في دعم العمل الحر ودعم رعاية رواد الأعمال.

مذكرات التفاهم مع عدة جهات للتعاون في إجراء الأبحاث الزراعية والتدريب على النحو التالي:

- ١- الإدارة العامة للأبحاث الزراعية (وزارة البيئة والمياه والزراعة).
- ٢- برنامج بادر لحاضنات ومسرعات التقنية (مدينة الملك عبدالعزيز للعلوم والتقنية)
- ٣- مجموعة الملوحي الزراعية.
- ٤- شركة مزارع فقيه للدواجن.
- ٥- شركة المراعي.
- ٦- المجموعة الوطنية للاستزراع المائي.



استعراض نشاط الصندوق خلال (54) عاماً

الآثار الإيجابية لمساهمات الصندوق على تطوير أداء القطاع الزراعي بالمملكة، وزيادة نموه خلال السنوات الماضية، وتتمثل هذه الانعكاسات فيما تشهده المملكة من طفرة كبيرة في المنتجات الزراعية بشقيها النباتي والحيواني، وما زال الصندوق يواصل إنجازاته المتميزة، إذ بلغ إجمالي القروض المعتمدة منذ بدء نشاط الصندوق في عام 1385/1384هـ، حتى نهاية العام المالي 1439/1438هـ، (2017م) (456,632) قرصاً، قيمتها الإجمالية المعتمدة حوالي (49) مليار ريال.

ولقد جاء قطاع المزارعين العاديين وصيادي الأسماك ومربي النحل (وغالبيتهم من صغار المزارعين) في مقدمة المستفيدين من تلك القروض. أُستثمرت هذه القروض في تأمين كافة احتياجات المزارعين من وسائل ومستلزمات الإنتاج الزراعي كالمكائن ومضخات الري، وحفر الآبار، وأجهزي الري، وآليات رفع المياه من غطاسات ودفاعات ورؤوس كهربائية ومولدات كهربائية، وتأمين بيوت محمية، ووسائل نخيل وشتلات فاكهة، وفي تأمين قوارب ومعدات الصيد لصيادي الأسماك، وخلايا ومعدات تربية نحل العسل، وكذلك تأمين البذور، والأسمدة، والمحروقات، والمبيدات.

وفي مجال المشاريع الزراعية المتخصصة، فقد ساهمت تلك القروض، والتي قدمها الصندوق على مدى أربعة وخمسين عاماً في تقديم (5,163) قرصاً وبقيمة إجمالية بلغت حوالي (13,025) مليون ريال. وقد كان نصيب قطاع الدواجن الأعلى من هذه القروض إذ بلغت عدد القروض المقدمة لهذا القطاع (1,250) قرصاً، تمثل ما نسبته (24.2)% من إجمالي عدد قروض المشاريع الزراعية، وقد بلغت قيمتها الإجمالية حوالي (4,676) مليون ريال، بما يمثل (35.9)% من إجمالي قيمة القروض المقدمة للمشاريع. وتشمل هذه المجموعة مشاريع تربية دجاج اللحم، وأمات دجاج اللحم، وجدات دجاج اللحم، والدجاج البياض، وأمات الدجاج البياض، ومشاريع الفقاسات، والمسالخ الآلية، وأخيراً إنتاج البيض المبستر.

وكذلك مشاريع البيوت المحمية فقد بلغ عدد قروضها (417) قرصاً، تمثل (8.1)% من عدد القروض المعتمدة للمشاريع الزراعية، وبقيمة إجمالية تقدر بحوالي (1703) مليون ريال، وتمثل ما نسبته (13)% من إجمالي قيمة قروض المشاريع الزراعية. هذا بالإضافة إلى مشاريع إنتاج الألبان، وتربية الأسماك والروبيان، وكذلك مصانع التمور، ومعاصر الزيتون والسّمسم، وسميد الذرة وجريش القمح، ومشاريع مستودعات التبريد، وغيرها من المشاريع الزراعية المتخصصة.

الإعانات:

بلغ إجمالي قيمة الإعانات المصروفة من قبل الصندوق منذ العام المالي 1394/1393هـ، وحتى نهاية العام المالي 1439/1438هـ، (2017م) (13.5) مليار ريال.

التحصيل:

بلغت جملة المبالغ التي تم تحصيلها من المزارعين منذ بدء نشاط الصندوق، وحتى نهاية العام المالي 1439/1438هـ، (2017م) حوالي (31,647) مليون ريال وذلك من جملة ما استحق عليهم خلال تلك المدة والتي تبلغ حوالي (34694) مليون ريال، وعليه فإن النسبة العامة التراكمية للتحصيل بلغت حوالي (91.22)%.





صندوق التنمية الزراعية
Agricultural Development Fund
الهيئة العامة للغذاء والدواء
السعودية

حركة القروض المعتمدة بصندوق التنمية الزراعية
منذ عام 1384/1385هـ حتى نهاية العام المالي 1438 / 1439هـ، 2017م

المجموع		متوسطة الأجل		قصيرة الأجل		الفروع
القيمة	العدد	القيمة	العدد	القيمة	العدد	
23,100,641,250	341,647	22,825,354,712	285,503	275,286,538	56,144	1409/1408-1385/1384
854,303,370	4,142	852,521,304	3,964	1,782,066	178	1410/1409
1,016,646,463	4,123	1,014,482,651	3,992	2,163,812	131	1411/1410
756,842,885	3,733	755,307,888	3,615	1,534,997	118	1412/1411
775,149,598	4,374	772,981,932	4,161	2,167,666	213	1413/1412
930,561,274	4,429	928,971,824	4,271	1,589,450	158	1414/1413
670,556,267	3,822	669,798,066	3,677	758,201	145	1415/1414
412,588,545	2,642	412,013,467	2,571	575,078	71	1416/1415
431,708,221	3,065	413,643,371	2,671	18,064,850	394	1417/1416
626,956,065	3,942	585,699,496	3,268	41,256,569	674	1418/1417
897,311,060	5,607	604,520,518	3,072	292,790,542	2,535	1419/1418
903,011,026	6,628	667,313,227	3,831	235,697,799	2,797	1420/1419
1,112,221,645	6,147	922,778,358	4,233	189,443,287	1,914	1421/1420
1,444,925,661	8,037	1,233,335,790	5,660	211,589,871	2,377	1422/1421
1,480,426,009	7,017	1,404,286,081	6,035	76,139,928	982	1423/1422
612,180,600	2,259	595,230,299	2,027	16,950,301	232	1424/1423
1,043,898,962	5,136	1,036,041,391	4,963	7,857,571	173	1425/1424
896,005,238	3,527	863,167,425	3,213	32,837,813	314	1426/1425
968,184,292	4,303	791,645,913	3,179	176,538,379	1,124	1427/1426
1,044,292,275	3,770	974,798,296	3,159	69,493,979	611	1428/1427
791,850,916	2,701	760,658,887	2,397	31,192,029	304	1429/1428
856,143,359	2,360	844,341,012	2,236	11,802,347	124	1430/1429
753,098,090	2,857	742,041,085	2,712	11,057,005	145	1432/1431
916,408,490	3,291	899,035,840	3,025	17,372,650	266	1433/1432
924,392,868	3,590	909,038,971	3,278	15,353,897	312	1434/1433
1,048,379,766	4,524	1,033,823,967	4,193	14,555,799	331	1435/1434
1,292,032,616	4,671	1,279,854,023	4,450	12,178,593	221	1436/1435
1,355,676,270	2,905	1,335,620,892	2,714	20,055,378	191	1437/1436
455,487,067	1,383	436,600,145	1,286	18,886,922	97	1438/1437
617,483,630	657	615,229,805	589	2,253,825	68	1439/1438
48,989,363,778	457,289	47,180,136,636	383,945	1,809,227,142	73,344	المجموع

جدول (12)



حركة القروض موزعة على قطاعات المتعاملين منذ تأسيس صندوق التنمية الزراعية
حتى نهاية العام المالي 1438 / 1439 هـ، 2017م

المجموع		مربو نحل		صيادو سمك		مشاريع زراعية		مزارعون عاديون		الفروع
القيمة	العدد	القيمة	العدد	القيمة	العدد	القيمة	العدد	القيمة	العدد	
23,100,641,250	341,647	44,694,748	5,981	139,872,646	3216	5,582,976,381	1806	17,333,097,475	330,644	1409/1408-1385/1384
854,303,370	4,142	1,166,422	456	16,114,883	212	195,814,494	130	641,207,571	3,344	1410/1409
1,016,646,463	4,123	0	0	21,311,013	236	375,211,325	263	620,124,125	3,624	1411/1410
756,842,885	3,733	1,240,655	86	25,510,306	291	224,238,851	186	505,853,073	3,170	1412/1411
775,149,598	4,374	2,485,579	144	45,315,357	482	132,701,257	129	594,647,405	3,619	1413/1412
930,561,274	4,429	2,368,885	116	61,451,850	570	324,055,180	292	542,685,359	3,451	1414/1413
670,556,267	3,822	2,443,306	112	40,473,337	321	189,784,382	129	437,855,242	3,260	1415/1414
412,588,545	2,642	906,402	5	45,010,801	283	70,300,245	49	296,371,097	2,305	1416/1415
431,708,221	3,065	1,288,650	8	20,040,307	172	108,530,062	89	301,849,202	2,796	1417/1416
626,956,065	3,942	443,032	3	22,577,917	313	173,885,713	111	430,049,403	3,515	1418/1417
897,311,060	5,607	26,342	1	31,470,761	338	180,819,084	175	684,994,873	5,093	1419/1418
903,011,026	6,628	203,489	8	33,673,749	397	135,269,433	132	733,864,355	6,091	1420/1419
1,112,221,645	6,147	232,615	4	31,988,293	279	269,363,348	230	810,637,389	5,634	1421/1420
1,444,925,661	8,037	158,381	6	47,822,644	274	297,644,614	285	1,099,300,022	7,472	1422/1421
1,480,426,009	7,017	107,249	4	52,417,915	257	304,565,100	340	1,123,335,745	6,416	1423/1422
612,180,600	2,259	844,854	13	18,623,622	117	216,586,234	87	376,125,890	2,042	1424/1423
1,043,898,962	5,136	2,379,468	109	41,093,673	167	152,525,968	113	847,899,853	4,747	1425/1424
896,005,238	3,527	1,715,135	36	12,699,640	82	255,127,913	72	626,462,550	3,337	1426/1425
968,184,292	4,303	1,410,767	47	21,743,547	86	168,206,325	44	776,823,653	4,126	1427/1426
1,044,292,275	3,770	14,809,108	133	23,321,082	147	254,772,225	62	751,389,860	3,428	1428/1427
791,850,916	2,701	6,255,331	59	27,770,702	123	207,173,154	30	550,651,729	2,489	1429/1428
856,143,359	2,360	9,933,626	81	31,759,102	112	399,944,297	65	414,506,334	2,102	1430/1429
753,098,090	2,857	28,723,451	179	40,673,792	151	291,705,256	55	391,995,591	2,472	1432/1431
916,408,490	3,291	25,565,887	240	39,830,973	195	348,157,805	60	502,853,825	2,796	1433/1432
924,392,868	3,590	55,864,789	532	41,865,023	310	310,874,257	49	515,788,799	2,699	1434/1433
1,048,379,766	4,524	160,586,863	1176	83,475,573	538	253,162,676	35	551,154,654	2,775	1435/1434
1,292,032,616	4,671	249,739,956	2145	77,773,364	452	565,637,927	62	398,881,369	2,012	1436/1435
1,355,676,270	2,905	91,322,324	815	56,967,985	325	842,027,630	56	365,358,331	1,709	1437/1436
455,487,067	1,383	6,256,127	52	41,167,703	198	194,268,236	27	213,795,001	1,106	1438/1437
617,483,630	657	70,560	1	21,749,300	115	497,987,411	35	97,676,359	506	1439/1438
48,989,363,778	457,289	713,244,001	12,552	1,215,566,860	10,759	13,523,316,783	5,198	33,537,236,134	428,780	المجموع

جدول (13)



صندوق التنمية الزراعية
Agricultural Development Fund
الهيئة العامة للغذاء والدواء
السعودية

حركة الإقراض بصندوق التنمية الزراعية منذ إنشائه
حتى نهاية العام المالي 1438/1439هـ، 2017م موزعة على المجالات

نوع القرض	مجالات الإقراض	قيمة القروض	النسبة المئوية
غايات القروض المتوسطة الأجل	مشروعات زراعية وحيوانية	13,523,316,783	27.60
	حفر آبار وتعميق وطني	6,282,353,233	12.82
	آلات زراعية وملحقاتها	7,228,092,189	14.75
	مكائن ومضخات	5,958,030,185	12.16
	أجهزة ري	2,590,721,739	5.29
	مباني ومنشآت	1,662,942,986	3.39
	فساتل نخيل وشتلات فواكه وملحقاتها	1,447,461,310	2.95
	بيوت محمية ومظلات بلاستيكية	1,204,396,915	2.46
	سيارات النقل المبرد	94,945,388	0.19
	قطع غيار وشبك	707,180,598	1.44
	قوارب ومعدات صيد أسماك	1,195,250,071	2.44
	سيارات نقل	647,770,497	1.32
	حيوانات للتربية والتسمين (أبقار وأغنام)	861,695,747	1.76
	شبكة ومواسير ري	465,200,076	0.95
	خلايا ومعدات تربية نحل	714,064,873	1.46
	مدرجات جبلية	143,697,295	0.29
	صوامع حيوب	20,335,240	0.04
	مصدات رياح	37,756,033	0.08
	غطاسات	333,210,024	0.68
	دفاعات	11,942,965	0.02
	رؤوس كهربائية	32,185,135	0.07
	دينمو و مولدات كهربائية	18,516,180	0.04
	اعلاف	36,492,725	0.07
	سمادات	10,806,451	0.02
	مستودعات	81,571,728	0.17
	غايات أخرى	1,870,200,270	3.82



النسبة المئوية	قيمة القروض	مجالات الإقراض	نوع القرض
1.16	567,891,380	أسمدة	غايات القروض قصيرة الأجل
0.58	284,184,196	بذور	
0.09	44,863,837	أجور حراثة وتسوية	
0.00	878,390	نقل وتركيب مكائن ومضخات	
0.02	10,443,149	أدوية بيطرية	
0.31	153,354,029	مبيدات حشرية وفطرية	
1.12	549,624,095	محروقات	
0.09	43,814,937	تكاليف تشغيلية	
0.11	53,091,148	اجور عمال	
0.01	3,208,546	أكياس لحفظ وعبوات نقل التمور	
0.06	28,772,860	معدات وشباك صيد اسماك	
0.10	48,845,428	أعلاف	
0.01	6,292,950	حيوانات للتسمين (مواشي)	
0.01	6,610,390	دواجن للتسمين	
0.02	7,351,807	غايات أخرى للقروض القصيرة	
100.00	48,989,363,778	المجموع	

جدول (14)



القروض المعتمدة للمشاريع الزراعية والتي ساهم صندوق التنمية الزراعية في تمويلها
منذ إنشائه حتى نهاية العام المالي 1438/1439 هـ ، 2017م

القيمة	الوحدة	الطاقة	عدد القروض	نوع المشروع
3,036,892,557	الف طير/السنة	10,850,972	917	دجاج للاحم
275,122,941	ألف صوص/السنة	387,480	29	أمات دجاج للاحم
821,175,852	ألف بيضة/السنة	109,339,383	276	دجاج بياض
11,212,896	ألف صوص/السنة	23,308	4	أمات دجاج بياض
72,841,535	ألف صوص/السنة	4,843	3	جدات دجاج للاحم
57,963,911	ألف صوص/السنة	75,118	8	فكاسات
618,801,379	طير / ساعة	178,593	33	مسلخ دواجن
2,430,005	طن / السنة	2,496	1	إنتاج البيض السائل المبستر
7,756,017	أم	81,373	2	إنتاج طيور السمان
735,049,698	بقرة	37,450	70	انتاج البان بقر
36,063,428	رأس / السنة	33,900	8	تسمين العجول
764,703,117	رأس / السنة	315,343	169	تربية وتسمين أغنام
46,015,110	طن / السنة	4,533	20	أسماك
15,254,490	طن / السنة	420	2	أسماك وبيض الكافيار
11,119,280	طن / السنة	645	5	أسماك وروبيان
130,289,902	طن / السنة	20,300	2	تربية أسماك بنظام المسيجات
599,053,618	طن / السنة	39,192	19	تربية روبان
7,879,690	طن / السنة	2,161	7	قوارب صيد أسماك
33,162,588	طن / السنة	183	23	نحل عسل
6,999,271	طير/السنة	32,126	2	تربية نعام
1,717,307	رأس/السنة	2,880	3	تربية أرانب
13,047,545	فسيلة / السنة	555,500	6	مختبر أنسجة نخيل



القيمة	الوحدة	الطاقة	عدد القروض	نوع المشروع
1,483,216	-	-	1	مختبر منتجات زراعية
1,760,346,205	طن / السنة	404,752	422	بيوت محمية
3474548976	-	-	2985	مشاريع الخضروات المكشوفة والقمح والأعلاف والشعير والبطاطس والنخيل والفاكهة
417,017,725	طن / السنة	335,884	76	مصانع تمور
64,358,491	طن / السنة	486,000	8	مصانع أعلاف
297,323,087	طن / السنة	229,638	62	مستودعات تبريد
13,052,382	طن / السنة	13,050	7	معاصر زيتون ومسمم
4,700,000	طن / السنة	3100 منتجات تمور و 1600 منتجات طماطم	1	مصنع صناعات غذائية
14,244,389	طن / السنة	12,285	3	مصنع منتجات زراعية
2,840,600	طن/الساعة	0.5	1	مصنع تبريد وتجميد الخضار
16,814,726	وحدة	1,355	4	مصانع معدات زراعية
15,293,971	طن / السنة	٣٣,٠٠٠	2	مصنع خلايا تبريد
7,664,156	-	-	3	ورش صيانة الات زراعية
3,780,075	هكتار/السنة	9500	1	مشروع تشغيل حصادات القمح
31,000,000	طن / السنة	3000 جلاتين و 600 كبسولات	1	إنتاج جلاتين ومواد عضوية
73,885,455	طن / السنة	45,180	9	مركز تسويق المنتجات الزراعية
4,384,909	طن / السنة	400	1	مصنع أنظمة ري
5,210,460	طن / السنة	20,000	1	مصنع سميد الذرة وجريش القمح القاسي
10,815,823	طن / السنة	3,525	1	مصنع إنتاج الأسمدة العضوية
13,523,316,783			5,198	المجموع

جدول (15)



صندوق التنمية الزراعية
Agricultural Development Fund
الهيئة العامة للغذاء والدواء
السعودية

حركة القروض المعتمدة بصندوق التنمية الزراعية خلال العشر

1434/1433 هـ 2012 م		1433/1432 هـ 2011 م		1432/1431 هـ 2010 م		1430/1429 هـ 2009 م		1429/1428 هـ 2008 م		الفروع
القيمة	العدد	القيمة	العدد	القيمة	العدد	القيمة	العدد	القيمة	العدد	
183,304,617	371	153,778,342	401	128,966,021	377	138,298,790	341	131,242,699	347	الرياض
31,289,630	120	35,891,165	69	62,771,524	57	36,870,175	70	12,889,504	43	مكة المكرمة
87,635,182	350	136,464,117	502	106,501,013	494	113,130,409	343	93,861,653	368	القصيم
84,153,726	489	170,757,609	394	76,990,241	345	85,843,982	263	154,099,969	185	عسير
149,124,366	423	67,998,508	358	97,921,865	288	97,367,891	234	58,986,620	276	المنطقة الشرقية
25,880,558	197	17,850,468	134	9,245,648	58	8,972,731	63	10,201,297	89	المدينة المنورة
53,726,391	204	60,598,486	287	43,706,411	234	49,138,438	199	70,830,168	275	حائل
52,860,443	241	55,627,094	217	17,787,778	123	20,172,636	114	36,114,429	166	الجوف
81,626,161	668	71,480,595	541	87,877,687	533	149,760,253	340	63,686,278	477	جازان
36,695,457	151	29,577,763	118	35,176,540	91	27,585,586	90	28,321,817	108	تبوك
106,545,756	210	79,222,380	162	67,212,586	186	90,738,107	231	110,198,935	303	الخرج
17,970,333	60	29,404,505	54	8,740,458	15	23,028,223	14	17,557,036	41	نجران
1,318,232	5	0	0	3,773,474	15	5,832,174	25	740,624	2	الحدود الشمالية
12,262,016	101	7,757,458	54	6,426,844	41	9,403,964	33	3,119,887	21	الباحة
924,392,868	3,590	916,408,490	3,291	753,098,090	2,857	856,143,359	2,360	791,850,916	2,701	المجموع



السنوات الأخيرة موزعة على الفروع

1439/1438هـ م2017		1438/1437هـ م2016		1437/1436هـ م2015		1436/1435هـ م2014		1435/1434هـ م2013		الفروع
العدد	القيمة	العدد	القيمة	العدد	القيمة	العدد	القيمة	العدد	القيمة	
123	81.748.040	284	92.849.957	307	205.888.979	328	123.505.756	438	115.616.502	الرياض
17	132.007.074	21	6.527.836	97	230.613.161	217	138.491.650	191	39.713.120	مكة المكرمة
86	75.278.826	150	73.410.342	202	137.675.075	251	110.019.530	387	102.188.277	القصيم
16	24.718.875	43	38.829.508	295	67.020.872	647	147.951.028	716	138.977.607	عسير
128	34.539.313	161	41.279.973	314	74.297.230	401	197.769.328	506	106.519.391	المنطقة الشرقية
26	2.364.299	52	11.719.494	122	20.615.136	218	39.859.398	283	43.724.259	المدينة المنورة
17	69.264.082	23	24.231.278	89	234.005.976	99	41.431.920	187	50.710.751	حائل
96	16.198.732	213	29.529.720	177	42.621.229	197	53.380.924	331	72.500.961	الجوف
31	27.370.040	198	23.716.780	535	85.661.514	740	105.373.998	737	94.165.061	جازان
37	6.057.928	95	63.591.495	132	26.945.396	118	61.209.649	135	28.747.585	تبوك
73	147.163.744	83	34.719.085	149	152.301.647	125	108.545.749	175	128.824.648	الخرج
0	0	22	2.853.950	343	44.444.993	847	113.949.545	162	36.236.615	نجران
7	772.677	29	11.085.339	5	612.908	7	1.073.571	1	59.999.999	الحدود الشمالية
0	0	9	1.142.310	138	32.972.154	476	49.470.570	275	30.454.990	الباحة
657	617.483.630	1.383	455.487.067	2.905	1.355.676.270	4.671	1.292.032.616	4.524	1.048.379.766	المجموع

جدول (16)



التحديات ومساهمة الصندوق في حلها





صندوق التنمية الزراعية
Agricultural Development Fund
المملكة العربية السعودية

يعتمد الصندوق اعتماداً كلياً في تمويل القروض على موارده الذاتية المتمثلة فيما يتوافر لديه من سيولة ناتجة عن ما يتم تحصيله من أقساط قروضه المستحقة، وما هو متاح من رأس المال، كما يعتمد في مصاريفه التشغيلية على موارده الذاتية.

ويتم الصرف على القروض المعتمدة تبعاً لمراحل التنفيذ، مع الحرص على أن يكون الصرف متوازناً مع ما يتم تحصيله من أقساط قروضه بقدر الإمكان، لذلك فإن من أهم التحديات التي تواجه الصندوق تكمن في (الاستدامة المالية) والتي يعمل الصندوق مع الجهات المعنية لاستكمال رأس ماله ومستحقاته، كما يعمل على رفع كفاءة التشغيل والإنفاق، وزيادة العوائد من الاستثمار، ورفع نسبة التحصيل من خلال (تفعيل خدمات سمة، وتطبيق نظام إيرادات الدولة، الحسم من الرواتب الشهرية للمقترضين، أو كفلاتهم عن طريق جهات أعمالهم، كذلك الحسم من مستحقات المقترضين لدى بعض الجهات الحكومية، وكذلك الحسم من أصحاب العقارات المؤجرة على جهات حكومية مقابل المستحق عليهم لصالح الصندوق، برنامج معالجة القروض المتعثرة).



كما أن التوجيهات الجديدة للقطاع الزراعي بالمملكة في السنوات الأخيرة، وما لها من أثر على المزارعين، وتعرض بعض مناطق المملكة للجفاف في السنوات الأخيرة بسبب قلة الأمطار، أو لانخفاض مستويات مياه الآبار الجوفية، وتوجه هؤلاء المزارعين إلى تقديم التماسات للجهات العليا، كانت من أبرز التحديات التي واجهت الصندوق، وقد عمل الصندوق على تقليل الآثار المترتبة عليها، وذلك عن طريق تشجيع المستثمرين العاملين في القطاع الزراعي والحيواني ولديهم الخبرة اللازمة في شراء المشاريع المتعثرة، أو استئجارها وإعادة تشغيلها، مع جدولة أرصدة القروض في الحالات التي تستدعي ذلك، سعياً من الصندوق إلى استعادة تلك المشاريع نشاطها، وسداد القروض المترتبة عليها.

كما أطلق الصندوق مؤخراً وضمن استراتيجية التحول لصندوق التنمية الزراعية (٢٠٢٠) حزمة من المبادرات الهادفة والتي كان من ضمنها مبادرة الائتمان والتي من أهدافها رفع كفاءة عمليات التحصيل وتحديث دليل السياسات والإجراءات لعمليات الائتمان والتحصيل.







صندوق التنمية الزراعية

Agricultural Development Fund

المملكة العربية السعودية



المركز الرئيسي - الرياض

هاتف: +966 11 211 8 888

الرمز البريدي: 11126

إدارة البحوث والدراسات

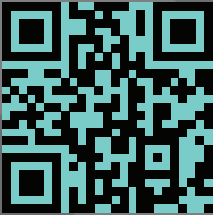
هاتف: +966 11 211 8 569

+966 11 211 8 627

ردمك: 1319-7150



AdfGovSa



www.adf.gov.sa